



RAPPORT ANNUEL 2025

Sommaire

Mot du Président de la Fondation.....	3
1. À propos de la Fondation SUCAF-CI	4
1.1. Notre stratégie 100% Fondations	4
1.2. Notre zone d'intervention.....	4
1.3. Notre équipe	5
Comité de sélection des projets	5
Équipe opérationnelle	5
2. Notre impact en 2025	6
2.1. Chiffres clés	6
2.2. Quinzaine des Fondations	7
3. La Fondation en action.....	8
3.1. Suivis et formations.....	8
3.1.1. Structurations	8
3.1.2. Formations techniques	9
3.2. Projets réalisés.....	10
3.2.1. Entrepreneuriat	10
3.2.2. Développement durable.....	14
3.2.3. Santé et éducation	15
4. Bilan.....	19
4.1. Bilan financier.....	19
4.2. Perspectives.....	22

Mot du Président de la Fondation



*M. Aboubacar
Bakayoko*

Président de la Fondation

**Nous souhaitons intensifier
cette dynamique,
déterminés à faire de
l'autonomisation une
réalité durable pour tous.**

Chers partenaires et amis de la Fondation SUCAF-CI,

L'année 2025 marque un tournant pour notre mission. Avec 9 979 bénéficiaires accompagnés, dont 51 % de femmes et 52 % de jeunes, la Fondation réaffirme son rôle de catalyseur du développement local au sein des 28 villages du périmètre sucrier de la SUCAF-CI. La réalisation du diagnostic des villages, menée sous l'égide de la Direction du Développement Durable et de la Conformité de la SUCAF-CI, a confirmé la résilience de notre modèle. Nos équipes transforment quotidiennement nos engagements en impacts tangibles autour de trois piliers essentiels :

- **L'entrepreneuriat** : 15 projets ont été mis en œuvre, notamment l'élevage de poulets de chair au village 3, avec 5 cycles réussis, un bâtiment neuf construit et 20 bénéficiaires. La culture de maïs à Pissankaha a également produit 3 750 kg, dont 300 kg pour la cantine scolaire, autonomisant 20 bénéficiaires.
- **Le développement durable** : nous avons réalisé 30 actions, dont un diagnostic participatif des villages, touchant 3 944 bénéficiaires directs. 81 focus groups ont permis d'identifier des besoins prioritaires comme l'eau, l'électrification et les activités génératrices de revenus. Ce travail nous a permis de bâtir des bases solides pour des actions ciblées en 2026, favorisant une transition écologique pragmatique.
- **La santé et l'éducation** : nous avons mené 15 projets concrets, incluant l'appui aux écoles maternelles, permettant d'équiper 430 enfants en jouets et aires de jeux, ainsi que la réhabilitation des locaux. La revitalisation du terrain de foot à Pissankaha a mobilisé la communauté, touchant 191 jeunes bénéficiaires. Ces actions contribuent à sécuriser l'avenir des générations futures par un meilleur accès à l'éducation et à la santé.

Nous ne nous contentons pas de financer des projets ; nous avons structuré 12 associations, pour la plupart en Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC), touchant 314 bénéficiaires, dont 274 femmes. De plus, nous avons dispensé 13 formations techniques, incluant des thématiques telles que les cultures maraîchères, l'élevage d'aulacodes, de lapins et de cailles, ainsi que la transformation de la mangue, à 463 participants.

En 2026, nous souhaitons intensifier cette dynamique avec au moins 30 projets multisectoriels, déterminés à faire de l'autonomisation une réalité durable pour tous.

Merci pour votre confiance et votre engagement.

1. À propos de la Fondation SUCAF-CI

1.1. Notre stratégie 100% Fondations

...le développement, avec et pour les populations africaines.

Notre ambition

Agir avec et pour nos parties prenantes et communautés locales afin de contribuer au développement durable du continent africain.

Notre raison d'être

Accompagner les actions et les projets de nos parties prenantes et communautés locales grâce à une approche participative et un accompagnement technique et financier structuré. Cette mission est portée par des équipes multiculturelles, polyvalentes et engagées et valorise l'expertise et l'implication des Collaborateurs du Groupe.

Ensemble, nous relevons les défis qui persistent dans nos communautés.

La Fondation SUCAF-CI fait partie du réseau des Fondations Somdia, associations locales engagées et à l'écoute des communautés. Notre approche du développement durable comprend l'accompagnement des initiatives entrepreneuriales, l'agriculture durable, la transformation agro-alimentaire, la gestion des déchets, la santé et l'éducation.

1.2. Notre zone d'intervention

La Fondation SUCAF-CI opère dans le nord de la Côte d'Ivoire, près de la ville de Ferkessédougou, à environ 600 km d'Abidjan. Elle concentre ses activités sur les deux complexes sucriers de la SUCAF-CI. Pour garantir un accès optimal aux populations ciblées par ses actions, la Fondation dispose de deux antennes : l'une à Ferké 1, dans la région du Tchologo, et l'autre à Ferké 2, dans la région du Hambol.

La zone d'intervention de la Fondation s'étend sur 27 villages, abritant plus de 35 000 habitants et regroupant 130 groupes déjà recensés. Ces villages se divisent en deux catégories :

- Villages sucriers : au nombre de six. Ils ont été créés par l'entreprise SUCAF-CI pour accueillir ses travailleurs, assurant ainsi une proximité avec leur lieu de travail.
- Villages traditionnels : comptant 22 localités au total. Ces villages sont principalement peuplés par les autochtones de chaque région.

1.3. Notre équipe

Comité de sélection des projets

Le Comité de Sélection des Projets (CSP) constitue le bureau exécutif de l'association. Il est composé d'un Président, d'un Vice-Président, d'une Secrétaire Générale et de son adjointe, d'un Trésorier Général et de son adjoint, ainsi que de plusieurs conseillers.

Le CSP a pour mission d'assurer la gestion quotidienne de l'association, tout en apportant conseil et expertise aux opérations de terrain menées par l'équipe opérationnelle. Il joue un rôle clé dans la validation des propositions de projets soumises par les OT, garantissant ainsi la pertinence et la faisabilité des initiatives proposées. Cela implique une évaluation rigoureuse des projets afin d'assurer leur alignement avec les objectifs stratégiques de l'association et les besoins des communautés concernées.



BAKAYOKO
Aboubacar

Président



KOFFI Serge
Douglas

Vice-Président



SAVANE Issif

Conseiller en charge
du développement
de l'association



COULIBALY
Aimé
Fantépièla

Conseiller en charge
du développement
de l'association



DOSSO Brahima

Conseiller en charge
du suivi des projets



KONATE Domian

Conseiller en charge des
questions de durabilité et
formation



OUATTARA Ténin
épse Koné

Conseiller en charge
des questions
communautaires



DIALLO
Salimatou

Secrétaire
générale



KONE Aminata

Secrétaire adjointe



SANOGO
Aboubakary

Trésorier général



TRAORE Naboundou

Trésorière adjointe



SOHOU Ange Uriel

Conseiller RH

Équipe opérationnelle

L'équipe opérationnelle est en charge de la gestion quotidienne de la Fondation et interagit directement avec les groupes sur le terrain. Elle établit des relations de proximité avec les communautés locales, les accompagnant dans leur structuration ainsi que dans la définition et le développement de leurs initiatives. En outre, cette équipe est responsable de la mise en œuvre et du suivi des projets financés, une fois validés par le Comité de sélection des projets et le Comité d'orientation des Fondations Somdia. Un coordinateur terrain vient soutenir et superviser l'équipe opérationnelle au quotidien, garantissant ainsi une efficacité et un accompagnement optimaux.



Zie Antoine YEO

Opérationnel terrain
Ferké 2



Kadiolawa Moussa SORO

Opérationnel terrain
Ferké 2



Pakigné Youssouf SILUE

Coordinateur terrain
par intérim



Dolourou Timothée YEO

Opérationnel terrain
Ferké 1

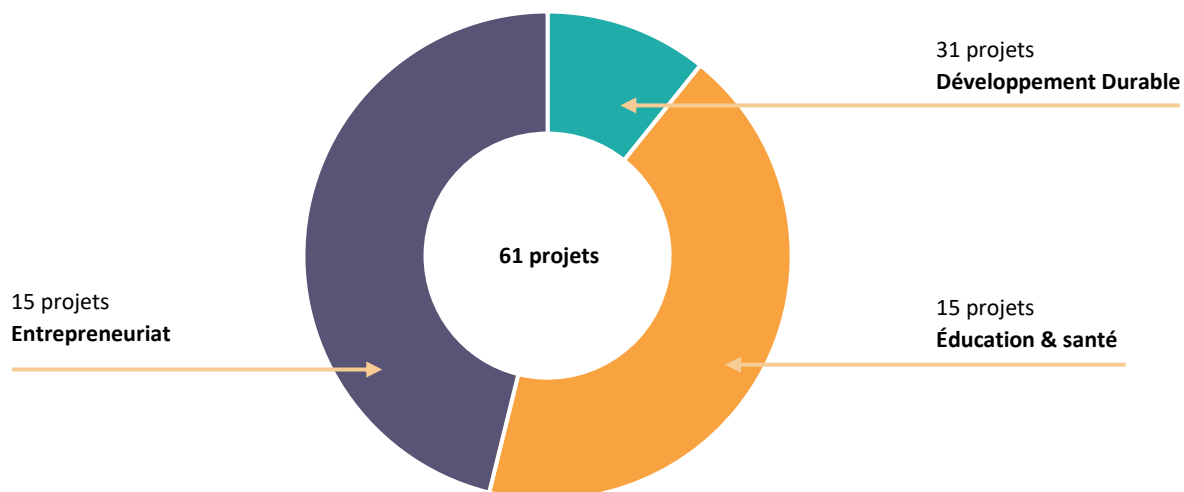


Sheila KOLANI

Opérationnelle terrain
Ferké 1

2. Notre impact en 2025

2.1. Chiffres clés



10130
bénéficiaires

52%
de jeunes

51%
de femmes

59
Bénévoles

27
Villages
d'intervention

24,8M
investis dans les
actions



Récolte du champ de maïs de l'association Wopinini-Wognon

2.2. Quinzaine des Fondations

En octobre 2025, la Fondation SUCAF-CI a organisé plusieurs activités dans le cadre de la Quinzaine des Fondations, un événement qui met en avant les initiatives des Fondations du réseau Somdia. Cette année, l'accent a été mis sur la santé et l'alimentation, notamment autour du diabète, de l'hygiène bucco-dentaire, de la nutrition et du sport.

- **Concours sur le diabète et l'hygiène bucco-dentaire** : 11 écoles primaires et 4 collèges ont participé à ce concours. À Ferké 1, 28 élèves, dont 14 filles, issus de 5 écoles primaires et 1 collège, ont pris part à l'événement. À Ferké 2, 36 élèves, dont 18 filles, issus de 6 écoles primaires et 3 collèges, ont représenté leur établissement.
- **Sensibilisation à la santé** : Des actions de sensibilisation sur le diabète et l'hygiène bucco-dentaire ont été menées avec l'appui de deux médecins des Centres Médico-Sociaux de Ferké 1 et 2. Ces interventions ont touché 2 152 participants, incluant élèves, encadrants et autres acteurs locaux.
- **Formation en nutrition infantile** : En partenariat avec l'ONG CPGK, une formation sur la nutrition infantile a été organisée, bénéficiant à 100 femmes des villages de la zone d'intervention de la Fondation SUCAF-CI.
- **Challenge CSP – Bien-être des collaborateurs** : Le Challenge CSP a rassemblé 75 collaborateurs et membres des communautés locales autour d'activités sportives, telles que des marches et des séances de fitness, ainsi que lors de deux conférences sur la nutrition équilibrée et la gestion du bien-être au quotidien.
- **Communication et visibilité** : Les actions menées ont été relayées par un article publié par l'Agence Ivoirienne de Presse (AIP), contribuant ainsi à renforcer la visibilité et la notoriété des initiatives de la Fondation [ICI](#).

Ces initiatives visent à sensibiliser les jeunes et les communautés locales sur l'importance de la santé et de l'alimentation, tout en favorisant un engagement communautaire actif.

2 327
participants aux
différentes actions de
la Quinzaine

64 élèves ayant pris
part au concours sur le
diabète et l'hygiène
bucco-dentaire dont
56,25% de
filles

75 collaborateurs
de SUCAF-CI et
membres de la
communauté,
mobilisés



Séance d'accompagnement des 15 bénéficiaires

3. La Fondation en action

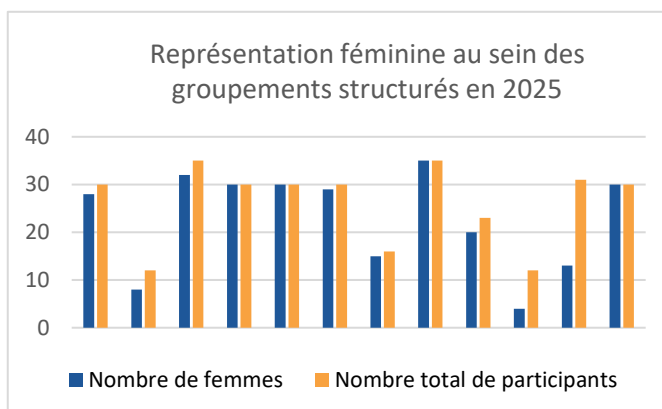
3.1. Suivis et formations

3.1.1. Structurations

Dans la zone d'intervention de la Fondation SUCAF-CI, nombreux sont les groupements et les associations informels. Certains ne disposent pas de textes de base, n'ont pas été structurés ou nécessitent un recyclage, ce qui peut perturber la conduite efficace de leurs activités lorsqu'ils en ont. Afin de consolider et de renforcer ses actions, la Fondation SUCAF-CI procède à des structurations et à des recyclages des associations déjà existantes.

12 associations structurées
314 bénéficiaires
 Dont 274 femmes

En 2025, la Fondation SUCAF-CI a structuré **12 associations**, dont **2 dans le cadre d'un recyclage**. Au cours de l'année, l'équipe opérationnelle a consacré **75 heures** à cette activité. Ce sont plus de **314 personnes**, dont **274 femmes**, qui ont bénéficié de l'expertise de la Fondation.



Comme en 2024, la plupart des associations ont été structurées en Associations Villageoises d'Épargne et de Crédit (AVEC), toujours dans le but de permettre aux membres d'acquérir une meilleure gestion financière et de mettre en place des activités génératrices de revenus. Ce modèle a été introduit en 2022 au sein de la Fondation SUCAF-CI. Il englobe plusieurs modules complémentaires et utiles pour les communautés.



Séance d'accompagnement des 15 bénéficiaires

3.1.2. Formations techniques

13 formations techniques
120 heures de formations techniques
463 participants dont 297 femmes

Au sein des antennes de la Fondation SUCAF-CI, des formations techniques sont proposées afin de répondre aux attentes des populations locales tout en s'inscrivant dans les missions d'accompagnement et de conseil de l'organisation. Ces formations visent à renforcer les capacités techniques des bénéficiaires et à les inciter à développer des activités génératrices de revenus.

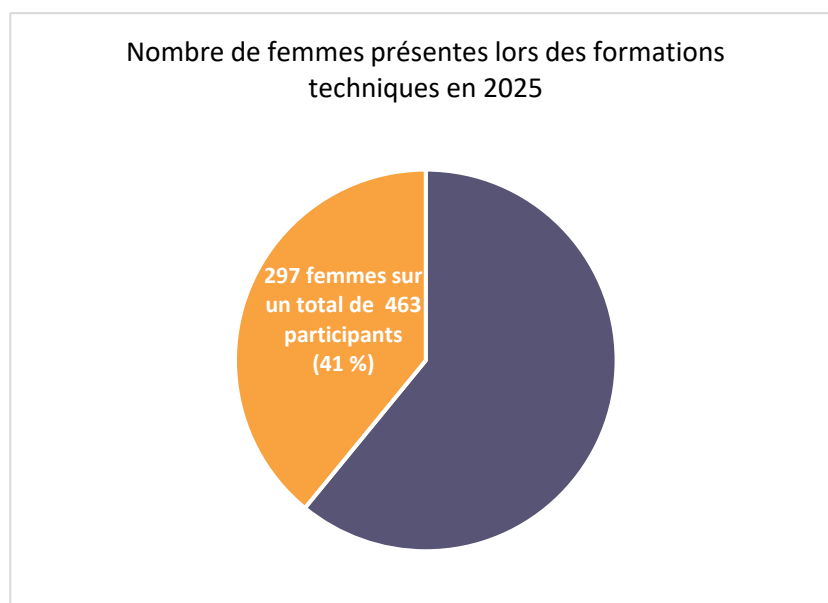
En 2025, la Fondation a organisé **13 formations techniques**, cumulant un total de **120 heures de formation pour l'année**.

L'équipe opérationnelle a mobilisé ses compétences ou fait appel à des partenaires experts pour assurer la réussite de ces sessions. La plupart des formations ont été structurées en deux parties : une partie théorique et une partie pratique. L'évaluation par questionnaire a montré une satisfaction générale des participants à l'issue des sessions.

Parmi les formations dispensées, on retrouve les enseignements suivants :

- Création et gestion des activités génératrices de revenus ;
- Étude de marché ;
- Élaboration de plans d'affaires ;
- Itinéraire technique des cultures maraîchères ;
- Conduite d'élevage.

Ces formations contribuent significativement au développement local en permettant aux participants d'acquérir des compétences pratiques et applicables sur le terrain.



3.2. Projets réalisés



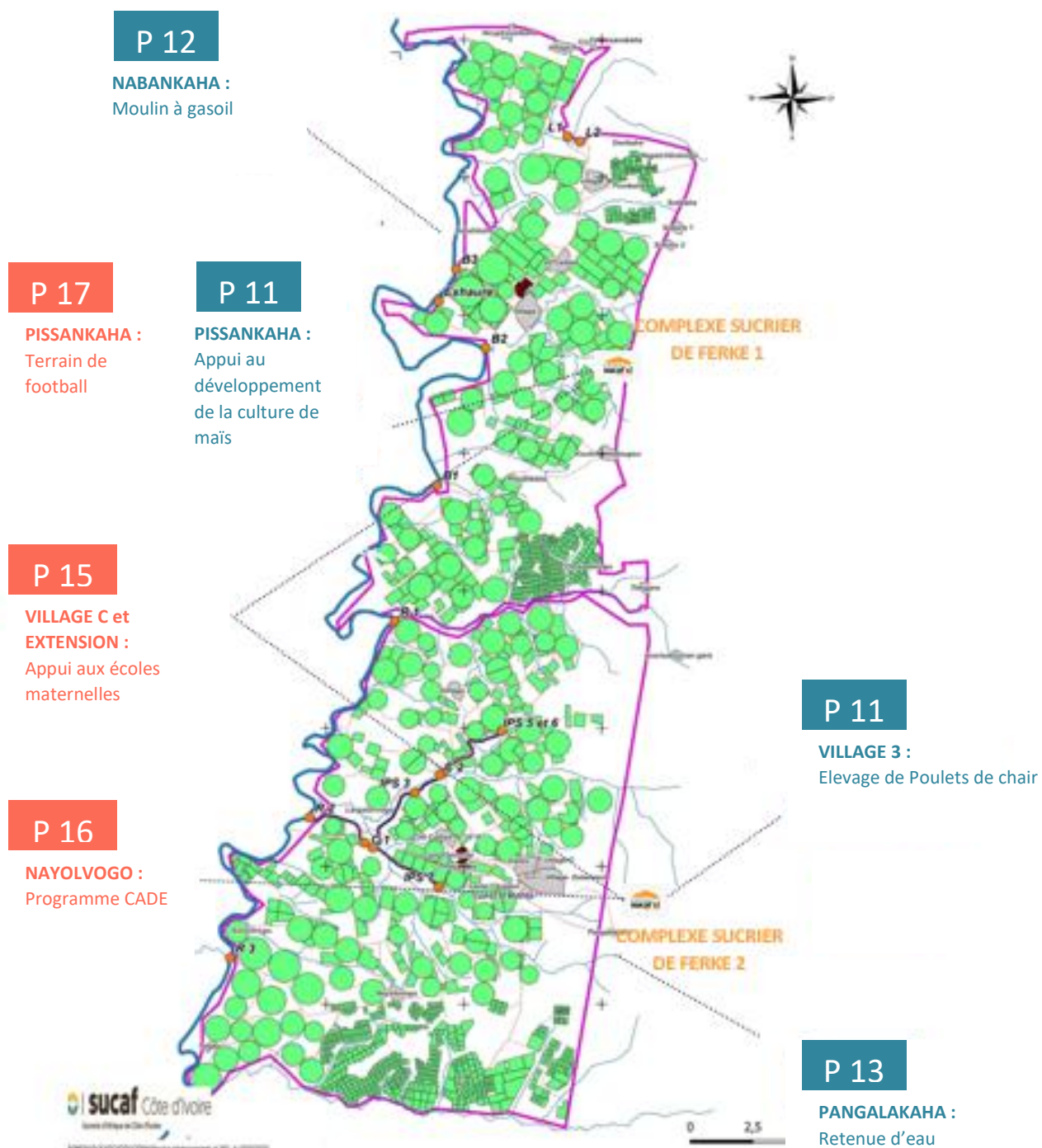
Entrepreneuriat
15 actions



Développement durable
31 actions



Santé et éducation
15 actions



Entrepreneuriat

PROJET DE CREATION D'UN ELEVAGE DE POULET DE CHAIR

Budget : 5 205 515 FCFA | Participation bénéficiaires : 1 567 000 FCFA (30,1 %) | Participation Fondation : 3 638 515 FCFA (69,9 %) Bénéficiaires directs : 20

L'aviculture, et en particulier l'élevage de poulets de chair à cycle court (35 à 45 jours), représente une opportunité majeure pour la Côte d'Ivoire, tant en matière d'autosuffisance protéique que de création d'emplois.

L'Association Mamassori, composée de 20 membres, dont 16 femmes, est située dans le village d'Extension. Soucieuse de diversifier ses activités, l'association a intégré l'aviculture à ses cultures maraîchères déjà établies. Cette nouvelle orientation répond à un besoin urgent de diversification des sources de revenus, face aux défis rencontrés dans la commercialisation de leurs produits maraîchers et à la nécessité de récupérer leur site agricole.

À ce jour, le groupe a réussi à réaliser cinq cycles d'élevage de poulets, écoulant l'intégralité de sa production à chaque fois. En parallèle, l'association a pu construire un nouveau bâtiment pour accroître sa production, renforçant ainsi sa capacité opérationnelle. Cette initiative illustre non seulement la résilience de l'association, mais souligne également son potentiel à contribuer significativement à la sécurité alimentaire locale.



Les poulets de la ferme de l'association Mamassori

PROJET DE DEVELOPPEMENT DE LA CULTURE DE MAÏS A PISSANKAHA | JUILLET 2025

Budget : 782 500 FCFA | Participation bénéficiaires : 172 500 FCFA (22 %) | Participation Fondation : 610 000 FCFA (78 %) Bénéficiaires directs : 20

Ce projet visait à soutenir l'association Wopin-Wognon dans l'établissement de cinq hectares de maïs tout en renforçant les capacités de ses membres dans la production, le stockage et la commercialisation. Le groupe souhaitait approvisionner la cantine scolaire de Pissankaha avec une partie de la récolte, les ventes de l'autre partie devant augmenter les revenus du groupe.

Cependant, il est vite devenu évident que le groupement manquait d'un espace adéquat, ce qui a conduit à adapter l'initiative sur une parcelle de 2,5 hectares.

Les résultats obtenus sont les suivants :

- **Production totale** : 3 750 kg de maïs.
- **Approvisionnement cantine scolaire** : 300 kg remis à la cantine.
- **Ventes** : 3 450 kg vendus par le groupement.

CONVERGENCE SOCIETALE | PROJET MOULIN A GASOIL A NABANKAHA, Ferké 1 | AOUT 2025

Budget : 90 000 CFA | Participation bénéficiaires : 0 FCFA (0 %) | Participation Fondation : 90 000 FCFA (100 %) Bénéficiaires directs : 12

Dans le cadre de son engagement en faveur de l'hygiène, de la salubrité et du bien-être des communautés locales, la SUCAF-CI a lancé le concours « Opération Village Propre 2025 », destiné aux villages des sites de Ferké 1 et Ferké 2. Ce concours prévoit l'attribution d'une récompense trimestrielle au village le plus propre. Pour le premier trimestre, le village de Nabankaha s'est distingué par ses efforts exemplaires et a été désigné lauréat sur le site de Ferké 1.

La SUCAF-CI, par le biais de la Direction du Développement Durable et Conformité (3DC), s'est appuyée sur un diagnostic village réalisé par les opérationnels terrain de la Fondation pour identifier les besoins prioritaires, incluant ceux de Nabankaha. Ce diagnostic, lancé fin mars, a orienté le choix de la récompense. En reconnaissance de cette performance, la SUCAF-CI a décidé d'installer un moulin à gasoil au bénéfice du village de Nabankaha.

De plus, la Fondation SUCAF-CI a été chargée de former deux meuniers à la sécurité et à l'utilisation de l'équipement, ainsi que d'accompagner la création d'un comité de gestion responsable du suivi et de l'entretien du moulin.



Le local du moulin de Nabankaha

PROJET DE RETENUE D'EAU DE PAGALAKAHA | AOUT 2025

Budget : 1 086 750 FCFA | Participation bénéficiaires : 0 FCFA (0 %) | Participation Fondation : 1 086 750 FCFA (100 %) Bénéficiaires directs : 60

En 2024, la Fondation SUCAF-CI a mis en œuvre un projet de retenue d'eau au profit des femmes du village de Pangalakaha. Ce projet a été conçu pour faciliter l'accès à l'eau et permettre aux femmes du village de réaliser des Activités Génératrices de Revenus (AGR) en vue de leur autonomisation économique.

Suite à l'achèvement de la retenue d'eau, la Fondation a également accompagné l'association locale dans l'établissement de cultures maraîchères sur la parcelle dédiée. Parmi les cultures mises en place, on trouve le chou, les aubergines, et les carottes. Ces cultures ont été soigneusement entretenues et ont permis aux participantes de récolter et de commercialiser les produits.

Ce projet non seulement améliore les conditions de vie des femmes, mais contribue également à dynamiser l'économie locale en offrant des produits frais sur le marché. Grâce à ces initiatives, la Fondation SUCAF-CI s'engage à renforcer l'autonomisation des femmes et à promouvoir des pratiques agricoles durables dans la communauté de Pangalakaha.



3.2.2. Développement durable

CONVERGENCE SOCIETALE | DIAGNOSTIC VILLAGES SUCAF-CI, Ferké 1 et Ferké 2 | MARS 2025

Budget : 2 544 000 FCFA

Bénéficiaires directs : 3 944

A la suite de la demande du département Développement durable et Conformité de SUCAF CI, la Fondation SUCAF-CI a réalisé en 2025 un diagnostic participatif dans 28 villages des complexes sucriers de la SUCAF-CI (Ferké 1 et Ferké 2). L'objectif était de recenser les infrastructures existantes et d'identifier les besoins prioritaires des populations locales.

À travers 81 focus groupes et une participation de 4 613 personnes, représentant environ 12,5 % de la population, le diagnostic a révélé d'importantes fragilités, notamment :

- **Eau et Assainissement** : près de 43% des pompes à motricité humaine sont hors service, entraînant un déficit d'accès à l'eau potable.
- **Éducation** : 57% des écoles maternelles à Ferké 1 ne sont pas construites, avec des bâtiments vétustes et un manque d'infrastructures de soutien.
- **Santé** : les centres médicaux manquent d'électricité, d'eau et de personnel qualifié.

Parmi les besoins prioritaires identifiés figurent la création d'Activités Génératrices de Revenus, l'électrification des écoles et l'installation de moulins, de châteaux d'eau et de latrines.

Ce diagnostic servira de base pour orienter les futures actions de développement au sein des communautés locales pour les cinq années à venir.



Séance de travail avec la population lors du diagnostic participatif

3.2.3. Santé et éducation

CONVERGENCE SOCIETALE | PROJET D'APPUI AUX ECOLES MATERNELLES, Ferké 1 et Ferké 2 | DECEMBRE 2024

Budget : 8 117 900 FCFA | Participation RSE SUCAF-CI : 1 120 000 FCFA (14 %) | Participation Fondation : 6 997 900 FCFA (86 %) Bénéficiaires directs : 430

Le projet d'appui aux écoles maternelles (PAEMA) avait pour objectif de revitaliser l'école maternelle du village C à Ferké 1 et les deux de l'Extension à Ferké 2. Cette action, menée en Convergence sociétale avec la RSE de la filiale SUCAF-CI, a amélioré l'environnement d'apprentissage des écoliers. La revitalisation a permis, entre autres, le rafraîchissement de la peinture des salles de classe et des clôtures, l'aménagement d'aires de jeux avec l'installation de tourniquets, cages à écureuils, balançoires et toboggans dans les différentes écoles ainsi que l'équipement des salles de classe en jouets éducatifs (puzzle, memories, etc.).

Depuis la rentrée scolaire 2025, les écoliers profitent pleinement du nouveau matériel mis à disposition.



Les jeux installés dans les cours de récréation des écoles bénéficiaires

**PROGRAMME CADE : PROJET « COMMUNAUTE AMIE DES ENFANTS » | COMMUNAUTE DE NAYOLVOGO |
DECEMBRE 2024**

Le programme CADE de la Fondation SUCAF-CI englobe plusieurs services multisectoriels (éducation, santé, nutrition, etc.) visant à répondre aux besoins spécifiques des enfants de la conception jusqu'à l'âge de 18 ans.

Dans sa première phase (octobre 2024 à décembre 2025), le programme s'est concentré sur trois axes :

Pratiques Familiales Essentielles (PFE) :

- Sensibilisation sur l'importance des consultations prénatales et des risques liés aux accouchements à domicile ;
- Encouragement de l'implication des hommes dans le suivi des grossesses.

Protection Sociale :

- Aide à l'établissement d'actes de naissance, surtout pour les élèves ;
- Sensibilisation sur leur importance et mise en place d'un point de collecte communautaire pour les déclarations de naissance.

Assainissement Total Piloté par la Communauté (ATPC) :

- Sensibilisation sur les effets néfastes de la défécation à l'air libre ;
- Promotion de la construction et de l'utilisation de latrines hygiéniques.

Cette approche visait à avoir un impact significatif sur les problématiques prioritaires identifiées dans la communauté de Nayolvogo.



Volet Protection sociale : remise des actes de naissance aux bénéficiaires

CONVERGENCE SOCIETALE | PROJET DE REVITALISATION DU TERRAIN DE FOOT DE PISSANKAHA | JUIN 2025

Budget : 400 500 FCFA | Participation bénéficiaires : 56 000 FCFA (12 %) | Participation Fondation : 344 500 FCFA (88 %) Bénéficiaires directs : 430

Le COGES et les enseignants de l'école primaire de Pissankaha ont sollicité la Fondation SUCAF-CI pour la revitalisation du terrain de foot du village en faveur des élèves de l'école primaire et des jeunes. La mise en œuvre de ce projet a mobilisé la SUCAF-CI qui, a permis le nivellement et la délimitation du terrain, l'acheminement des grands poteaux de Ferké 2 à Pissankaha et la confection de petits poteaux et de poteaux de maracana. Les jeunes du village ont contribué à l'achat d'une partie des équipements (maillots, sifflets, ballons, et filets). Ils se sont aussi activement mobilisés pour les travaux manuels (planter les poteaux, tracer le terrain, etc.). La Fondation SUCAF-CI a, quant à elle, fourni la pancarte, fait la peinture des poteaux et a endossé la majeure partie des dépenses liées à l'achat des différents équipements.

La cérémonie d'inauguration du terrain de football s'est déroulée vendredi 1^{er} août 2025 en présence du chef du village, du président du COGES, d'instituteurs de l'école primaire et du président des jeunes.



Match en cours sur le nouveau terrain de football

CONVERGENCE SOCIETALE | SENSIBILISATION A L'OCCASION DE LA JOURNEE MONDIALE DE LUTTE CONTRE LE VIH/SIDA | DECEMBRE 2025

Budget : 2 143 000 F CFA | Participation bénéficiaires : 0 FCFA (0 %) | Participation Fondation : 0 FCFA (0 %) Bénéficiaires directs : 950

Lors de cette journée de sensibilisation organisée en collaboration avec la filiale SUCAF-CI, des activités ont été menées pour informer les collaborateurs, les coupeurs et les populations des complexes sucriers sur la séropositivité et le VIH/SIDA. Au total, 16 470 préservatifs masculins ont été distribués : 8 820 à Ferké 1, 7 200 à Ferké 2 et 450 à Abidjan.

Cette initiative a également impliqué des médecins des centres médico-sociaux (CMS) et des élèves, renforçant ainsi la sensibilisation grâce à des présentations interactives (sketchs, animations...). Environ 60 bénéficiaires, principalement des femmes, ont été mobilisés à travers trois associations liées à la Fondation SUCAF-CI.

L'impact de cette journée a été significatif, favorisant une participation active et une sensibilisation accrue au sein des communautés. Cette convergence sociétale entre la SUCAF-CI et la Fondation SUCAF-CI illustre notre engagement commun pour l'amélioration de la santé publique et le bien-être des populations locales.



4. Bilan

Au cours de l'année 2025, la Fondation SUCAF-CI a poursuivi sa mission de dynamisation du développement local. Ce bilan financier témoigne d'une gestion optimisée des ressources et d'un renforcement significatif de l'appui direct aux communautés rurales.

4.1. Bilan financier

En 2025, la Fondation SUCAF-CI a mobilisé un montant total de 60 326 058 FCFA pour couvrir l'ensemble de ses charges. Cela correspond à une exécution de 84 % du budget prévisionnel, établi à 71 661 483 FCFA. À la clôture de la période, la Fondation affiche un solde positif de 21 292 557 FCFA, attribuable au report de certaines opérations vers l'année 2026.

- **Ressources humaines**

La ligne budgétaire RH affiche un taux de consommation de **73 %**, avec **29 288 276 FCFA** réalisés contre un budget de 39 871 483 FCFA.

Cet écart s'explique principalement par une sous-consommation sur la ligne VSI (réalisée à 44 %) due au décalage des facturations des trimestres 3 et 4 de 2025 qui interviendront en 2026, ainsi que par l'annulation du Sséminaire inter-fondations, entraînant l'absence de frais de mission. Il convient de noter cependant un dépassement concernant les charges patronales, qui totalisent 8 100 561 FCFA, comparativement à un montant prévisionnel de 3 104 933 FCFA. Ce dépassement est en partie attribuable à des impayés datant d'exercices antérieurs, régulièrement réglés cette année, pour un montant de 3 338 764 FCFA. De plus, la décision prise en début d'année de régulariser les anciens congés de l'ensemble de l'équipe contribue également à un dépassement global de +53 % par rapport au budget initial.

- **Fonctionnement du bureau et Communication**

L'efficacité opérationnelle a permis de maintenir les frais de fonctionnement à **3 510 197 FCFA**, soit **77%** du budget alloué, notamment sur le rafraîchissement des locaux. Le poste Communication a été particulièrement optimisé avec un taux d'exécution de seulement **39 %** (1 097 390 FCFA réalisés sur 2 780 000 FCFA prévus), grâce à une réduction importante des frais publicitaires.

- **Appui aux bénéficiaires**

C'est le poste le plus dynamique de cet exercice.

En 2025, l'appui aux bénéficiaires a été exécuté à **108 %**, représentant un investissement direct de **24 859 145 FCFA** dans les projets de développement. Ce dépassement budgétaire par rapport aux 23 000 000 FCFA initialement prévus démontre une accélération de l'activité opérationnelle sur le terrain et une forte capacité d'absorption des groupements accompagnés.

- **Analyse des produits**

En 2025, les recettes totales de la Fondation s'élèvent à 79 164 118 FCFA, ce qui représente un dépassement des prévisions de 11 %.

Ces ressources proviennent exclusivement des dotations :

- **Dotation filiale SUCAF CI** : 68 717 152 FCFA.
- **Dotation bailleur** : 10 446 966 FCFA, soit plus du double des 4 000 000 FCFA initialement prévus. Ce montant a été reçu de la Fondation KRYSS pour l'appel à projet de la « Caravane de la Vue », qui sera finalement organisé en 2026 en raison des blocages rencontrés avec le Programme National de Santé Oculaire de Côte d'Ivoire.

Compte de résultat 2025

CHARGES				
Cod e	Catégorie	Prév.	Réalisé	Ecart
	RH	39 871 483	29 288 276	10 583 207
662	VSI	9 899 598	4 400 390	5 499 208
661	Animateurs / stagiaires	18 836 952	15 991 398	2 845 554
664	Charges patronales	3 104 933	8 100 561	-4 995 628
638 4	Frais de missions	3 050 000	0	3 050 000
637 1	Personnel Temporaire	2 580 000	440 000	2 140 000
668 41	Frais santé employé fondation	2 400 000	355 927	2 044 073
	Fonctionnement du bureau	4 560 000	3 510 197	1 049 803
604 3	Intendance et équipements	300 000	256 800	43 200
622 0	Location réhabilitation	3 000 000	2 001 000	999 000
670 0	Frais financiers	300 000	392 967	-92 967
638 30	Frais administratifs	900 000	337 750	562 250
638 32	Charges exceptionnelles	60 000	521 680	-461 680
	Communication	2 780 000	1 097 390	1 682 610
628 11	Charges de téléphone	60 000	55 000	5 000
628 14	Crédits internet	720 000	680 000	40 000
627 1	Frais publicitaires	2 000 000	362 390	1 637 610
	Equipement roulant	600 000	591 550	8 450
605 3	Carburant	0	24 000	-24 000
624 30	Maintenance	450 000	519 050	-69 050
622 30	Location véhicule	0	0	0
681 10	Amortissements	0	0	0
616 3	Frais administratifs	150 000	48 500	101 500
	Appui aux bénéficiaires	23 000 000	24 859 145	-1 859 145
605	Projets	22 000 000	24 859 145	-2 859 145
627 7	Formations + matériel	1 000 000	0	1 000 000
	Equipements	50 000	190 000	-140 000
681 33	Equipement informatique	0	160 000	-160 000
624 33	Maintenance informatique	50 000	30 000	20 000
628 13	Appareil photos	0	0	0
	Investissements	800 000	789 500	10 500
604 3	Mobilier divers durables	0	0	0
622 0	Réfection et aménagement des locaux durables	0	0	0
681 33	Imprimante / scanner	0	0	0
604 7	Matériels divers durables	0	0	0
627 70	Matériels de formation durables	0	2 000	-2 000
212 80	Achat 2 roues	800 000	787 500	12 500

PRODUITS				
Code	Catégorie	Prév.	Réalisé	Ecart
	Dotations	71 451 483	79 164 118	-7 712 635
7183 60	Dotation filiale carburant	600 000	0	600 000
7183 0	Dotation filiale	66 851 483	68 717 152	-1 865 669
7183 2	Dotation bailleur	4 000 000	10 446 966	-6 446 966
7183 1	Dotation SOMDIA	0	0	0
	Cotisations	210 000	0	210 000
7183 4	Cotisations membres	60 000	0	60 000
7183 5	Cotisation personne morale	150 000	0	150 000
	Ventes	0	0	0
7061 0	Appuis Administratif + Participation frais de formation	0	0	0
7021	Vente de produits	0	0	0
7071	Vente de rebuts	0	0	0

RESULTATS			
	Prév.	Réalisé	Ecart
Total charges	71 661 483	60 326 058	-11 335 425
Total recettes	71 661 483	79 164 118	-7 502 635
Report au 1er janvier	2 454 497		
Solde fin de période	21 292 557		

4.2. Perspectives

L'année 2026 s'annonce comme une phase de consolidation et d'intensification des acquis. Forte d'une exécution budgétaire de 108 % sur ses projets en 2025, la Fondation SUCAF-CI se fixe pour défi de transformer l'essai en mettant l'accent sur la performance opérationnelle et la durabilité des impacts.

Projets et performance opérationnelle :

- **Objectif de réalisation** : Réaliser au moins 15 projets multisectoriels par antenne, soit un minimum de 30 actions de développement sur l'année.
- **Suivi et Évaluation** : Assurer un suivi rigoureux et une évaluation finale des projets lancés lors de l'exercice 2025 pour en garantir la pérennité.
- **Reporting** : Améliorer le reporting en matière de suivi-évaluation-redevabilité-apprentissage (comptes rendus, bases de données, questionnaires de projets).

Convergence sociétale avec la RSE :

- **Infrastructures communautaires** : Réaliser le projet stratégique de construction de la salle d'échographie à Ferké 2 pour renforcer l'accès aux soins de santé maternelle.
- **Culture et Éducation** : Réaliser le lancement officiel et l'animation des activités de la bibliothèque de Ferké 2 pour promouvoir l'accès au savoir.
- **Synergie Groupe** : Maintenir une collaboration étroite avec la Direction du Développement Durable et Conformité de la SUCAF-CI pour l'alignement des actions sur les enjeux locaux.

Structurations et formations :

- **Ingénierie de formation** : Diversifier les thématiques de renforcement des capacités en adaptant les modules aux besoins spécifiques des femmes et des jeunes, leviers essentiels du développement communautaire.
- **Ciblage stratégique** : Orienter les interventions vers les villages du périmètre sucrier et les établissements scolaires afin de maximiser l'impact social auprès des populations locales.
- **Cartographie opérationnelle** : Réaliser une cartographie précise de la zone d'influence pour prioriser les localités n'ayant pas encore bénéficié d'actions concrètes de la part de la Fondation SUCAF-CI.
- **Développement de portefeuille** : Identifier et mobiliser de nouveaux groupements et associations à travers une présence terrain accrue et des missions de prospection régulières.

Vie Fondation :

- **Cohésion d'équipe** : Favoriser le dynamisme, la motivation et la cohésion de l'équipe opérationnelle pour soutenir le rythme de croissance des projets.
- **Levée de fonds** : Développer de nouveaux partenariats techniques et multiplier la recherche de partenaires financiers pour diversifier les ressources au-delà des dotations filiales.
- **Remobilisation** : Poursuivre la sensibilisation et la remobilisation de l'ensemble de la zone d'intervention pour renforcer le lien social.

L'exercice 2026 sera résolument tourné vers l'autonomisation. En nous appuyant sur les ressources disponibles, notre ambition est de faire passer les groupements de l'état de bénéficiaires à celui de véritables entrepreneurs indépendants et durables.

Made with 

by

