

# RAPPORT ANNUEL



# 2023

AVANT PROPOS

5



LA FONDATION

7



IMPACT

13



SUIVI FORMATIONS

ET

16

PROJETS REALISES

20



BILAN

29

PERSPECTIVES

33



# SOMMAIRE

LEXIQUE	4
<b>AVANT PROPOS</b>	<b>5</b>
MOT DU PRESIDENT DE LA FONDATION	6
<b>LA FONDATION</b>	<b>7</b>
RESSOURCES HUMAINES	8
100% FONDATIONS	10
NOTRE ZONE D'INTERVENTION	11
<b>IMPACT</b>	<b>13</b>
CHIFFRES CLES	14
QUINZAINE DES FONDATIONS	15
<b>SUIVI ET FORMATIONS</b>	<b>16</b>
SUIVI DES GROUPES	17
STRUCTURATION	18
FORMATION TECHNIQUE	18
<b>PROJETS REALISES</b>	<b>20</b>
LES MAINS A LA PÂTE	22
ANNIVERSAIRE DES 10 ANS DE LA FONDATION	24
LE MIEL DE MPILA	25
APPUI A LA PISCICULTURE	26
OPERATION VILLAGES PROPRES !	27
S'ENGAGER CONTRE LES VIOLENCES FAITES AUX FEMMES	28
<b>BILAN</b>	<b>29</b>
BILAN FINANCIER	30
<b>PERSPECTIVES</b>	<b>31</b>
NOS PERSPECTIVES POUR 2024	

ERREUR ! SIGNET NON DEFINI.

## LEXIQUE

**ACS** : Afrique Centrale Sud

**ADAS** : Association pour le Développement des Actions Sociales et Solidaires

**AGR** : Activité Génératrice de Revenus

**APDRA** : Association Pisciculture et Développement Rural en Afrique

**APE** : Association de Parents d'Élèves

**ASI** : Action de Solidarité Internationale

**CO** : Comité d'Orientation

**CS-ACS** : Coordinatrice Sociétale Afrique Centrale Sud

**CSP** : Comité de Sélection des Projets

**GESCOD** : Grand Est Solidarité et Coopérations pour le développement

**IECD** : Institut Européen de Coopération et de Développement

**ID** : Initiative Développement

**JUD** : Jeunesse Unie pour le Développement

**OT** : Opérationnels Terrains

**RECAFIP** : Renforcement des Capacités des Acteurs de la Filière Piscicole

**RSE** : Responsabilité Sociétale des Entreprises

**SA** : Secteur Agricole

**SARIS** : Société Agricole de Raffinage Industriel de Sucre

**SGMP** : Société des Grands Moulin du Phare

**SOMDIAA** : Société d'Organisation et de Management des Industries Agro-Alimentaires

**VSI** : Volontaire de Solidarité Internationale

# AVANT PROPOS

## MOT DU PRESIDENT DE LA FONDATION



L'année 2023 a été particulière, pleine de dynamisme et bien remplie. Elle nous a permis de concrétiser plusieurs actions et relever de nombreux défis. Juillet 2023 a marqué d'ailleurs la première décennie depuis que l'Association pour le Développement des Actions Sociales et Solidaires (ADAS), dite Fondation SARIS, a officiellement lancé ses activités de soutien à la population vivant dans les villages et quartiers voisins du périmètre sucrier de la SARIS-Congo, sa filiale d'attache.

Au fil des années, nous avons pris le temps d'être à l'écoute des besoins de la population et d'apporter nos conseils pour de meilleures pratiques dans la gestion de leurs activités sans oublier de multiples appuis financiers. Cette vision nous a permis d'améliorer continuellement notre stratégie et nos outils qui aujourd'hui nous ont permis d'appuyer pour la première fois en 10 ans d'activité, les initiatives des porteurs individuels. En effet, au cours de cette année 2023, la Fondation a financé trois projets entrepreneuriaux de porteurs individuels. Outre l'appui aux bénéficiaires individuels, la Fondation ne s'est pas dérobée à l'appui des personnes groupées et l'organisation des formations techniques et structurelles.

La Quinzaine des Fondations organisée pour la première fois au sein du réseau des Fondations du Groupe Somdia a été une réelle opportunité pour le CSP de la Fondation SARIS de pouvoir non seulement se mettre en avant, mais aussi de véritablement se positionner comme un réel communicant des actions menées par la Fondation aussi bien au niveau de la filiale qu'au niveau de la population locale. Les Opérationnels Terrain de la Fondation SARIS ont quant à eux choisi d'organiser une activité en partenariat avec l'organisation locale RENADUC, qui œuvre dans la ville de Nkayi, en proposant le service de nettoyage des poubelles communes des habitants.

Enfin, afin de poursuivre le développement durable de la population riveraine, la Fondation SARIS va mettre en œuvre le nouveau plan stratégique 100% Fondations – Agir ensemble. Ce plan stratégique engagé en 2023 est issu d'une réflexion collaborative qui a impliqué toutes les parties prenantes. Il repose sur trois axes principaux : l'excellence organisationnelle, l'expérience parties prenantes, l'approche réseau et pays. Le plan 100% Fondations continuera de se poursuivre en 2024 dans tous le réseau et bien évidemment à la Fondation SARIS.

**Le Président de la Fondation SARIS**



**Faustin MBINGOU**

**LA  
FONDATION**

## RESSOURCES HUMAINES

La Fondation est composée de plusieurs organes :

- **Le Comité d’Orientation (CO)** : basé au siège du groupe SOMDIAA à Paris, il détermine la politique globale des Fondations du réseau. Il pilote, suit et valide les projets soumis.
- **Le Directeur du Programme Fondations** : assure le lien entre l’ensemble des acteurs du réseau et coordonne la mise en œuvre et l’atteinte des objectifs du Plan 100% Fondations.
- **Le Coordinateur Sociétal Régional (Afrique Centrale Sud)** : coordonne les activités de la Fondation, assure le lien et l’échange entre ses différents organes, le partage de bonnes pratiques au sein du réseau Fondation.
- **Le Comité de Sélection des Projets (CSP)** : est composé de bénévoles de l’entreprise de rattachement, la SARIS. Il assure la supervision administrative et financière de la Fondation, suit et valide les projets. Ses acteurs, de par leur expertise et connaissance approfondie de la zone, peuvent apporter un appui technique à l’équipe opérationnelle et sont amenés à accompagner les OT sur le terrain en cas de nécessité.
- **L’équipe opérationnelle (le binôme d’opérationnels terrain)** : elle est constituée d’un binôme international et multiculturel liant un animateur en développement local (ADL) national ainsi qu’un Volontaire de Solidarité Internationale (VSI) qui animent et gèrent au quotidien les activités de la Fondation, notamment par l’accompagnement, la formation et le suivi des porteurs locaux.

## Les organes clés de la Fondation SARIS

### Le Comité de Sélection des Projets (CSP)

Le CSP dispose d'un bureau exécutif dans lequel nous retrouvons :



M. MBINGOU Faustin  
PRESIDENT



M. MVOULA Chancel  
VICE PRESIDENT



M. LOUAMBA Jelesti  
SECRETAIRE GENERAL



M. BABANDISSA Gervais  
SECRETAIRE ADJOINT



M<sup>me</sup> MAFOUMBA Gracia  
TRESORIERE



M. BANGUI-MESSO  
Gauthier



M. MAHOUNGOU Alain



M. TSIETA Barthez



M. ITOUA Borel



M<sup>me</sup> NTIETIE Nadège

M. BADIATA Narcisse

M. DINANA Chimie

### L'équipe des Opérationnels Terrain (OT)

L'équipe terrain fonctionne en binôme composé de deux Opérationnels Terrain.



L'équipe d'OT : Octasia OUETINIGUE et Thibaut VINCENT

## 100% FONDATIONS

Les Fondations Somdia ont revu leur stratégie en 2023 à travers le **Plan 100% Fondations** qui repose sur 3 axes clés et ouvre à de nouvelles opportunités d'action à l'horizon 2027 :

- **Axe 1. Excellence Organisationnelle** (Professionnalisation, expertise, impact et dialogue social) ;
- **Axe 2. Expériences parties prenantes** (Visibilité, animation et mobilisation des ressources) ;
- **Axe 3. L'approche réseau et pays** (Axes d'intervention, Projets, Convergence sociétale, acceptabilité, sources de financement).

Notre vision : « Agir avec et pour nos parties prenantes et communautés afin de contribuer au développement durable du continent africain ».

Notre mission et celle de nos équipes sur le terrain est d'accompagner les actions et projets de nos parties prenantes et communautés grâce à une approche participative et un accompagnement technique et financier structuré et ciblé. Cette mission est portée par des équipes multiculturelles, polyvalentes et engagées et valorise l'expertise et l'implication des Collaborateurs du Groupe.

## NOTRE ZONE D'INTERVENTION



**ZONE D'INTERVENTION**  
RÉPUBLIQUE DU CONGO  
Département de la Bouenza  
District de Kayes & Loudima

La Fondation SARIS est implantée à Nkayi, dans le Département de la Bouenza. Depuis maintenant plus d'une décennie, elle intervient auprès des populations riveraines du complexe sucrier de la « Société Agricole de Raffinage Industriel du Sucre » (SARIS CONGO).

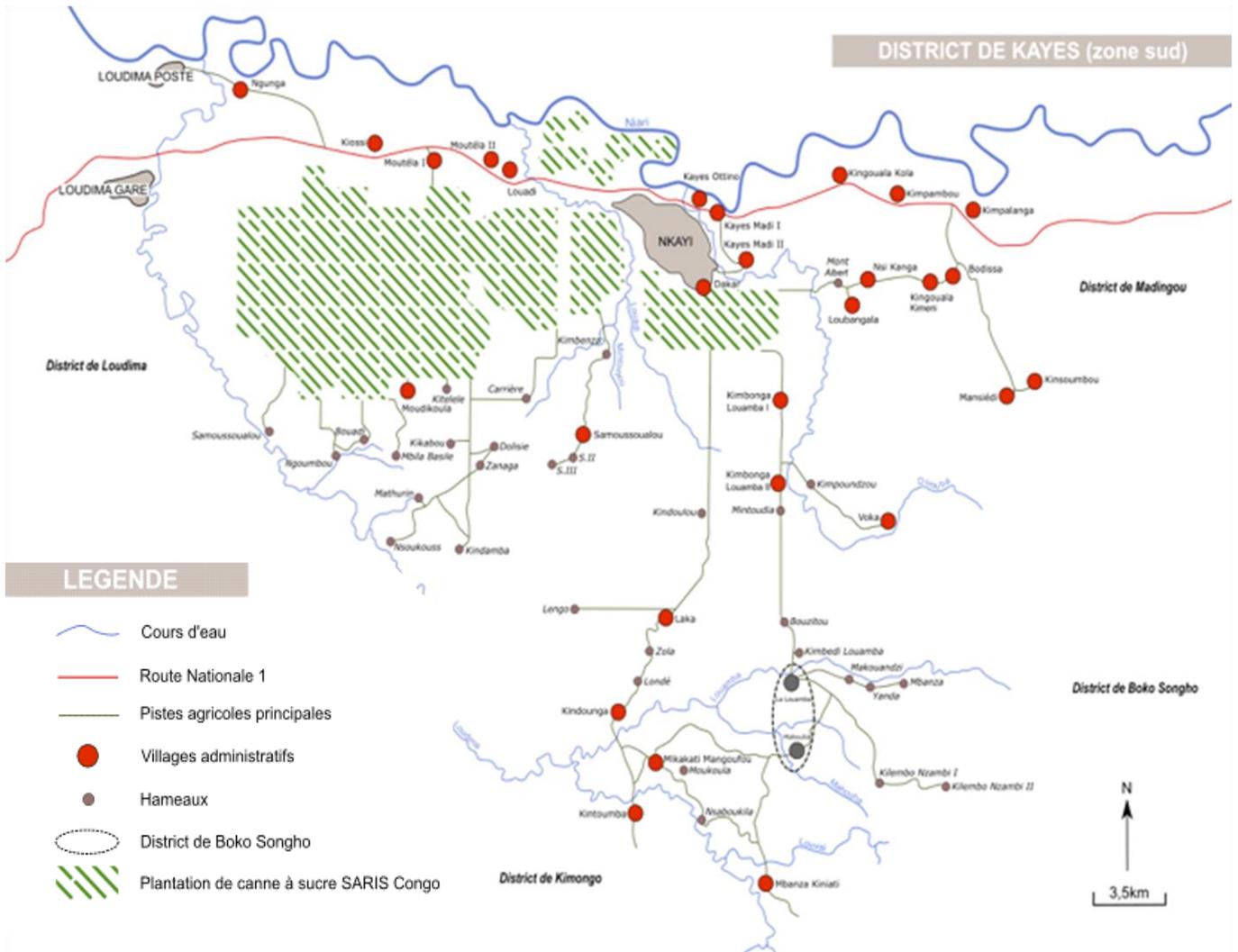
Sa zone d'intervention couvre la ville de Nkayi ainsi qu'une trentaine de villages administratifs et hameaux répartis sur deux districts (*Kayes* et *Loudima*) et sur quatre terres traditionnelles (*Kibaka*, *Kilounga*, *Moutéla*, *Yombé-Nsassa*). On estime la population de cette zone à près de 100 000 habitants. La majeure partie de ces habitants appartient à l'ethnie Kamba et parle le kituba et le français. La religion la plus pratiquée est le christianisme mais les croyances traditionnelles sont encore très présentes.

### Problématiques et enjeux à Nkayi :

La zone présente un développement économique faible, s'expliquant notamment par le manque d'infrastructures de base telles que des routes asphaltées, des ouvrages d'accès à l'eau potable, à l'électricité, etc. De par son contexte rural, l'activité économique principale est l'agriculture avec les cultures vivrières de manioc, d'arachide, de maïs, d'igname et de pois d'angole. L'activité est encore essentiellement pratiquée de manière traditionnelle et manuelle sur de petites surfaces. (1/2 à 1 ha/foyer, culture sur brûlis, utilisation de la houe et de la machette, etc.). Néanmoins, l'acquisition progressive de machines agricoles permet peu à peu l'extension des surfaces exploitées et l'apparition de monocultures à destination des marchés urbains de Pointe-Noire et Brazzaville. La construction de la route nationale 1 reliant Brazzaville à Pointe-Noire a également permis de faciliter l'accès à ces grands marchés.

On constate d'ailleurs une augmentation des cultures maraîchères, des activités rentables lorsqu'elles sont bien menées.

## La zone d'intervention de la Fondation SARIS :



# IMPACT

## CHIFFRES CLES

**13** bénévoles dont  
**11** impliqués dans  
les Comités de  
sélection des projets



**2**  
Opérationnels  
Terrain



La Fondation  
intervient dans  
**31** villages et  
quartiers



**490**  
bénéficiaires



**21%** femmes

**57%** jeunes

**10 K€**  
au service du  
développement



**6**  
Projets  
Entreprenariat



**1**  
Projet  
Développement  
durable



**1**  
Projet Santé et  
éducation



## QUINZAINE DES FONDATIONS

Au mois de novembre 2023, à l'instar de toutes les Fondations du Groupe Somdia, la Fondation SARIS a mené deux actions sur sa zone d'intervention : une portée par les membres du Comité de Sélection des Projets (CSP), membres bénévoles de la Fondation travaillant pour la SARIS-Congo, et une autre portée par les Opérationnels Terrain (OT) de la Fondation. En effet, la Quinzaine des Fondations inaugurée cette année était l'occasion de célébrer les 10 ans d'existence des Fondations Somdia.

L'action des membres du CSP a porté sur l'organisation d'une marche sportive et d'un match de football dans la ville de Nkayi. L'objectif était de davantage faire connaître la Fondation auprès des collaborateurs SARIS, tout en menant une action au service des communautés environnantes. La thématique de l'action portait sur les bienfaits de la pratique d'une activité sportive sur la santé et souhaitait encourager les habitants à se mobiliser sur le sujet, grâce notamment à la présence d'un coach sportif.

La seconde action, portée par les OT, rentrait dans la thématique du développement durable. La Fondation s'est associée à l'organisation locale RENADUC, spécialisée dans la gestion des déchets domestiques, pour rendre la ville de Nkayi plus propre. Pour cela, les structures ont organisé une grande journée de nettoyage et de sensibilisation des habitants. Il s'agissait de nettoyer deux dépotoirs préalablement identifiés au sein de la ville. La sensibilisation active auprès des habitants a eu lieu pendant la marche entre les deux dépotoirs, lors de laquelle les plus de 200 participants ont distribué des flyers et ramassé les déchets volants. Grâce au soutien

matériel de la SARIS, qui a pu déléguer un camion-benne et un véhicule pour charger les déchets, l'action a permis de nettoyer près de 20 tonnes de déchets enlevés grâce à la forte mobilisation des habitants !

Enfin, en parallèle de ces actions, une exposition « rétrospective photos » de l'ensemble du réseau des Fondations fut organisée le vendredi 1<sup>er</sup> décembre dans le local. Elle a permis de rassembler et d'illustrer l'action de toutes les Fondations du Groupe sur ces dix dernières années et en particulier de se faire connaître davantage par les collaborateurs SARIS. Les photos seront par la suite fixées aux murs du local de la Fondation, visibles pour tous.

# **SUIVI ET FORMATIONS**

## SUIVI DES GROUPES

14

**GROUPES SUIVIS**

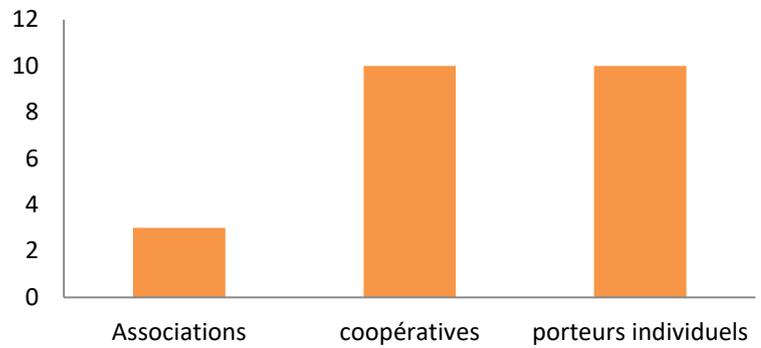
11 GIC  
3 Associations

**ET**

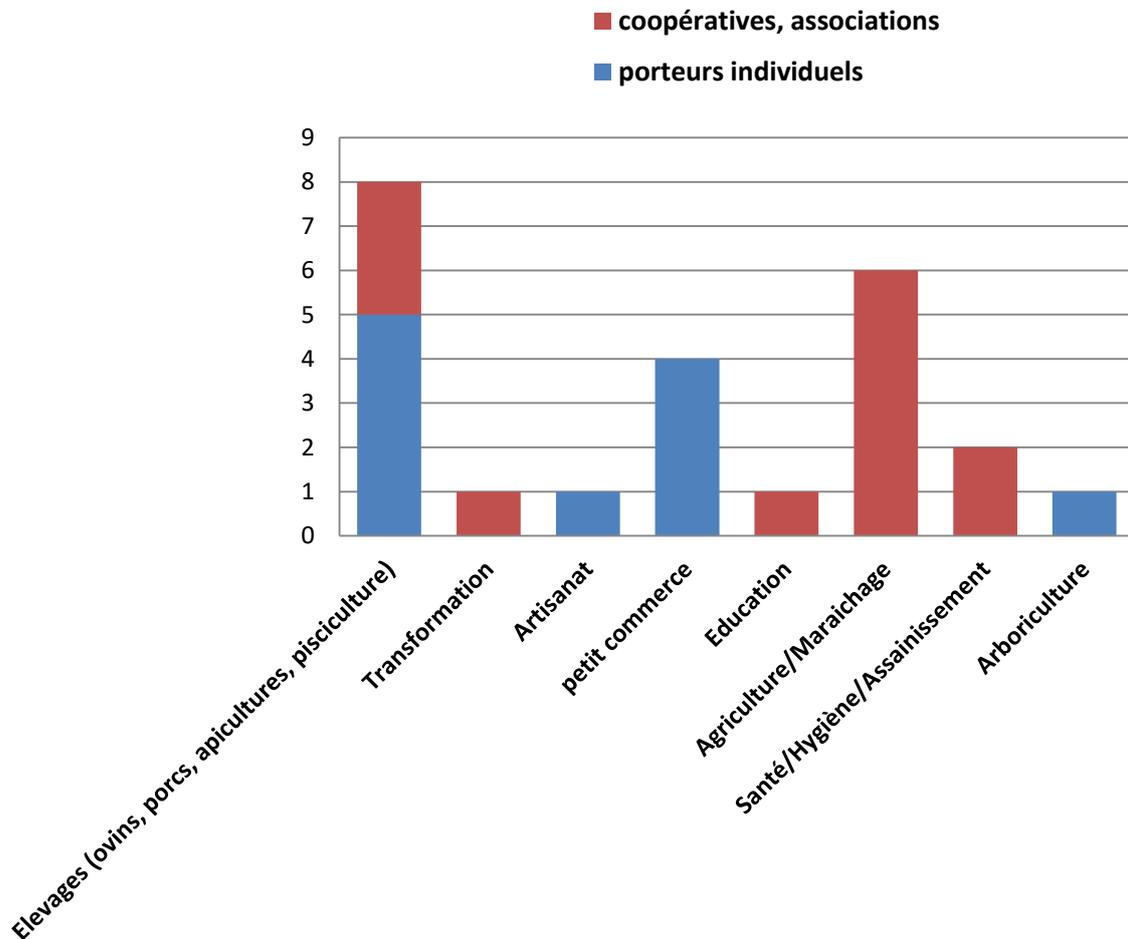
10

**PORTEURS INDIVIDUELS**

### Répartition des porteurs par statut



### Répartition des coopératives, associations et porteurs de projet par secteur d'activité



## STRUCTURATION

48 **PERSONNES FORMEES**

05 Ateliers de formation

## FORMATION TECHNIQUE

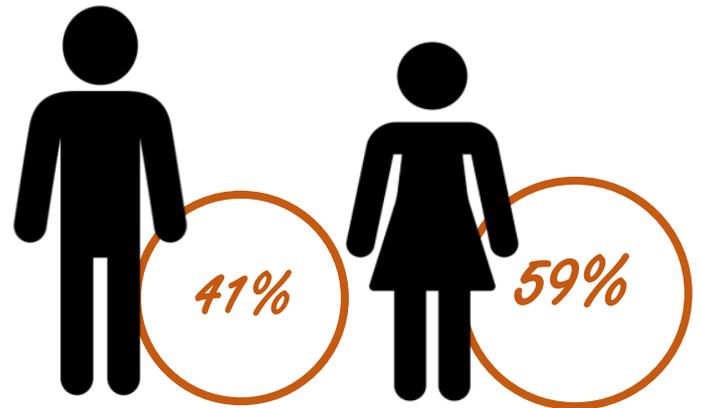
39 **PERSONNES FORMEES**

01 Atelier de formation technique

Selon la méthodologie de travail de l'ADAS, chaque groupement est amené à suivre dans un premier temps trois modules de formation afin d'être mieux structuré. Cette formation en structuration est essentielle car elle permet au groupement de travailler dans de meilleures conditions, de pouvoir rédiger les documents de base afin de se faire enregistrer auprès des autorités administratives et de mieux gérer sa trésorerie.

Au cours de cette année, 5 séances de formation ont été organisées par la Fondation auprès des organisations de bases : 48 porteurs représentants de 4 coopératives et d'un porteur individuel. Ce renforcement a été assuré par l'organisation et l'animation de 3 séances de formation en structuration (3 modules sur la vie associative, 3 modules en gestion administrative et 3 modules sur la gestion financière). Plusieurs sessions de recyclages sur la gestion financière ont également été réalisées avec les porteurs individuels.

Profil des porteurs formés (Femmes / Hommes en %) :



Formation à la structuration avec les membres des groupements Nsongolo, Moulombo, CIVAMR & porteur individuel



Renforcement de capacité sur le cahier de caisse d'un porteur individuel

**Formation technique : Itinéraire technique de la culture du haricot | Groupement des producteurs de haricot de Voka | 2023 Budget : 175 000 FCFA | Participation du groupe : 0 FCFA | Participation Fondation : 175 000 FCFA (100%) | Bénéficiaire direct : 20**

La Fondation SARIS a organisé au cours du mois de mai une formation sur l'itinéraire technique de la culture du haricot au profit des producteurs de Voka. Cette formation dispensée par le Programme Alimentaire Mondial (PAM) - Antenne de Nkayi a regroupé 20 producteurs et s'est déroulée en deux journées. La première journée consistait à présenter le budget domestique, son intérêt, comment l'établir et comment faire la répartition des dépenses au sein du ménage. S'en est suivi le développement de la formation technique sur le haricot. Au cours de cette dernière, le formateur a insisté sur la nécessité de bien faire le choix du terrain et des semences, de réaliser des tests de germination avant le semis, le respect de l'irrigation, des écartements lors des semis et, enfin, de réaliser les récoltes avant la tombée des pluies.

La seconde journée a débuté par un tour de table sur le contrôle des connaissances. Elle s'est poursuivie par des exercices pratiques au site maraicher de Minoco où les producteurs ont été amenés à reproduire les notions acquises lors de la formation théorique. A cet effet, une planche a été désherbée, labourée, arrosée et semée par les membres du groupe sous la supervision du formateur.

Enfin, pour un meilleur suivi des rendements de haricot dans la zone de Voka, le groupe a été doté d'une balance neuve par le PAM. Cette balance sera utilisée dès la prochaine récolte pour mieux estimer le rendement en fonction de la superficie exploitée par chaque producteur



Formation technique avec les membres du groupement des producteurs de haricot de Voka



Séance pratique sur le semis du haricot



Photo de famille des producteurs de haricot de Voka

**PROJETS  
REALISES**



**Développement durable**  
1 projet



**Santé et éducation**  
1 projet



**Entrepreneuriat**  
6 projets



**Entrepreneuriat |**  
6 projets  
PDAA – Mpila  
Page 27



**Entrepreneuriat |**  
6 projets  
3 activités pâtisseries  
Nkayi – Pages 23, 24, 26



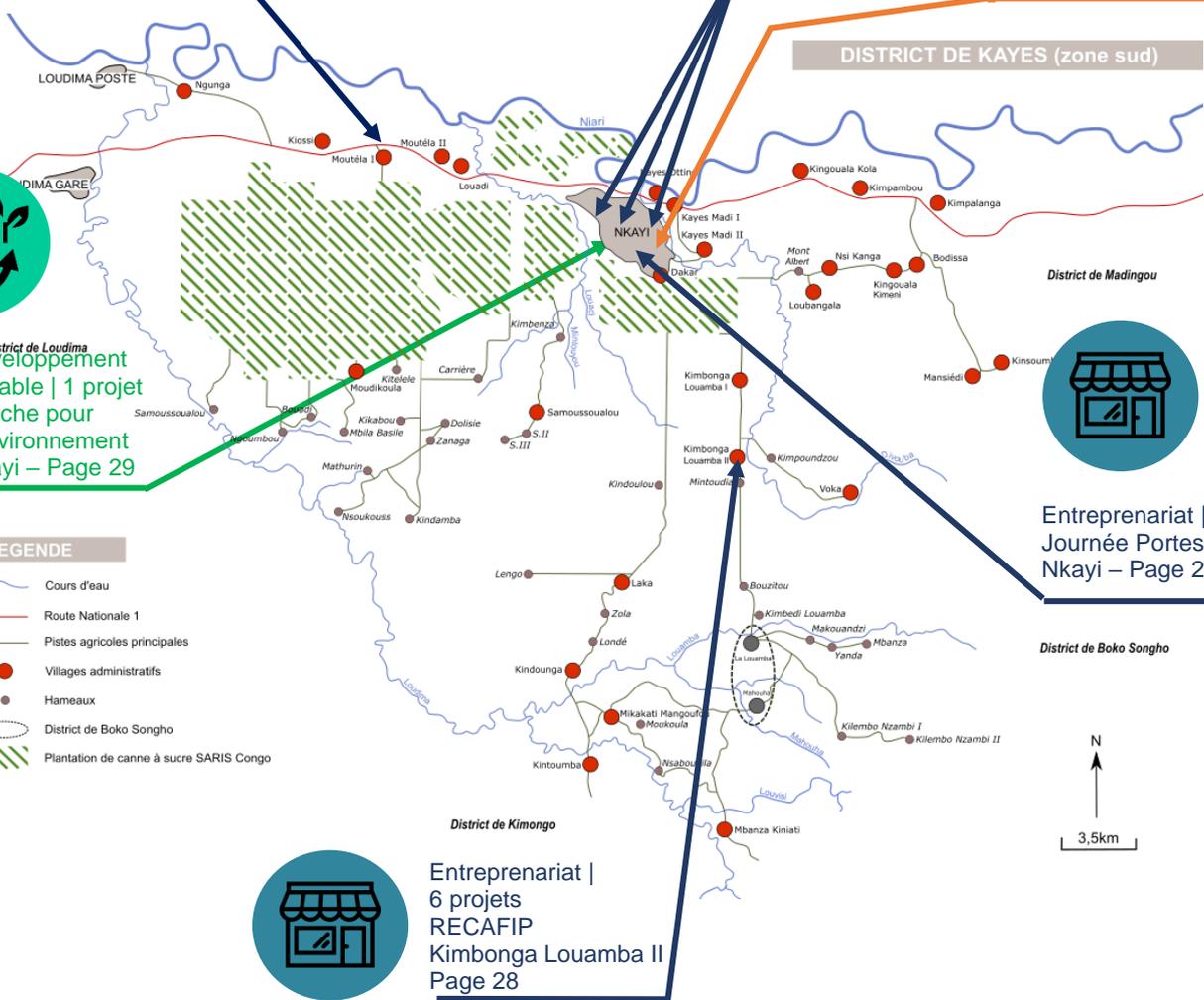
**Santé & éducation |**  
1 projet  
Mois de la Femme :  
VBGS – Nkayi  
Page 30



**District de Loudima**  
Développement  
Durable | 1 projet  
Marche pour  
l'environnement  
Nkayi – Page 29

**LEGENDE**

- Cours d'eau
- Route Nationale 1
- Pistes agricoles principales
- Villages administratifs
- Hameaux
- District de Boko Songho
- Plantation de canne à sucre SARIS Congo



**Entrepreneuriat |**  
6 projets  
RECAFIP  
Kimbonga Louamba II  
Page 28



**Entrepreneuriat | 6 projets**  
Journée Portes Ouvertes  
Nkayi – Page 25



3,5km



## ENTREPRENARIAT

### LES MAINS A LA PÂTE

**Développement d'une activité pâtissière (fabrication et vente de gâteaux - brioches) | Maman Madeleine | Mars 2023**

**Budget : 648 800 FCFA | Participation du groupe : 205 300 FCFA (32%) | Participation Fondation : 443 500 FCFA (68%) | Bénéficiaire direct : 1**

Au cours du mois de mars, la Fondation SARIS a financé son premier projet entrepreneurial intitulé « Projet de Développement d'une Activité Pâtissière » porté par Maman Madeleine. Pour mener à bien son activité, la Fondation SARIS a remis à l'auto-entrepreneuse : un four artisanal, un malaxeur mécanique, une table de production, un hangar de fabrication des gâteaux, seaux, bassines, platines ainsi que du petit matériel de pâtisserie. Ceci, à la grande satisfaction des invités qui ont tenu à remercier la Fondation suite à la concrétisation de ce projet. Le matériel reçu permet à Maman Madeleine d'accroître sa capacité de production et d'améliorer progressivement ses finances. Au regard de son expérience, elle a promis de transmettre son savoir-faire à des jeunes femmes vulnérables vivant dans sa zone.

A la suite du lancement, les OT ont réalisé plusieurs suivis tout au long de l'année pour mieux suivre l'évolution de l'activité. En effet, depuis la réception du matériel, elle utilise deux fours pour la cuisson de ses gâteaux à raison de la quantité de farine utilisée qui est passée de 6 kg à 12 kg actuellement. Maman Madeleine a également augmenté ses temps de préparation dans la semaine afin de multiplier sa fréquence et ses points de vente. Elle s'applique dans le suivi

de ses dépenses et de ses recettes en les retraçant minutieusement dans le cahier de caisse. Cela lui permet de suivre les bénéfices dégagés lors de chaque préparation et de les réajuster en cas de besoin.



Matériel remis à Maman Madeleine dans le cadre du projet



Remise du matériel de production à Maman Madeleine par le Vice-Président

### Développement d'une activité de boulangerie/pâtisserie ambulante"- Phase 1 | Antoine | 2023

Budget : 535 925 FCFA | Participation du groupe : 129 125 FCFA (24%) | Participation Fondation : 406 800 FCFA (76%) | Bénéficiaire direct : 1

Issu de la promotion ayant suivi la formation animée par l'IECD en 2021, Antoine est un ambitieux entrepreneur qui souhaite développer son activité de boulangerie / pâtisserie ambulante.



Antoine lors de la remise du matériel

En 2023 a eu lieu le financement de la phase 1 du projet : une cuisinière, un congélateur, un batteur électrique, des ustensiles de décoration... autant d'éléments devant permettre à Antoine de renforcer sa production. Après une période d'adaptation à son nouveau matériel, il a retrouvé un bon niveau d'activité, avec notamment le développement d'une offre de croquettes d'arachide faisant fureur à Pointe Noire.

### Projet d'installation d'une « mini pâtisserie » | Maman Marthe | 2023

Budget : 613 368 FCFA | Participation du groupe : 150 918 FCFA (25%) | Participation Fondation : 462 450 FCFA (75%) | Bénéficiaire direct : 1

A l'instar d'Antoine et de Maman Madeleine, Maman Marthe a suivi la formation dispensée par l'IECD en 2021. L'année 2023 marquait l'aboutissement de son projet, avec le lancement d'une mini-pâtisserie et comme achat phare une grande gazinière qui lui permettra de faciliter la concoction de ses gâteaux et pâtisseries ainsi que découpler sa production.

En juillet-août, les OT ont particulièrement insisté sur la rigueur nécessaire sur la tenue de son cahier de caisse. L'amélioration du suivi financier de son activité depuis le mois d'aout lui permet d'avoir un recul sur celle-ci et d'en analyser les faiblesses. Ainsi, Antoine a par exemple pu atteindre environ 300 000 FCFA de chiffre d'affaires en novembre 2023 mais avec près de 280 000 FCFA de charges. Il convient désormais d'en analyser les raisons, de déterminer quels sont ses produits les plus rentables, d'observer si cette faible rentabilité a lieu tous les mois et d'ajuster son activité en conséquence. Ce travail quotidien lui a permis de se responsabiliser sur son activité et d'être capable, par lui-même, d'analyser et de prendre les meilleures décisions pour lui et sa famille.

Outre la réussite de son activité, la motivation d'Antoine se maintiendra à un haut niveau grâce à la perspective du déblocage de la phase 2 du financement de la Fondation SARIS, sous conditions.

Les OTs poursuivront leur travail de suivi et d'accompagnement tout au long de l'année 2024.

Maman Marthe est une entrepreneuse qui applique correctement les recommandations de l'IECD, en suivant notamment très bien l'évolution de ses recettes et de ses dépenses, ce qui doit lui permettre d'analyser ses points forts et faibles et progresser dans son activité. Par ailleurs, la bonne tenue de son cahier de caisse lui permettra de comparer plus aisément l'évolution de son

activité suite au financement perçu par la Fondation SARIS.



Cérémonie de remise à Maman Marthe

Par la suite, si son activité se développe, Maman Marthe cherchera à se diversifier en s'appuyant sur ses autres talents : la préparation de plats pré-cuits et la création de savons. Une autre porteuse de projet individuelle que la Fondation va suivre avec attention en appliquant la nouvelle méthodologie SERA.

## ANNIVERSAIRE DES 10 ANS DE LA FONDATION

**Journée portes ouvertes - Foire exposition 10 ans de la Fondation SARIS | Multiples bénéficiaires invités | Juillet 2023**

**Budget : 653 350 FCFA | Participation du groupe : 0 FCFA (0%) | Participation Fondation : 653 350 FCFA (100%) | Bénéficiaires directs : 160**



Présentation des produits des acteurs du développement auprès du DG de la SARIS

L'ADAS/ Fondation SARIS a soufflé sa première décennie au cours de l'année 2023, précisément le 17 juillet. A cette occasion et pour célébrer officiellement l'évènement, le binôme opérationnel ainsi que le CSP a organisé dans la cour du local de la Fondation une foire-exposition qui a permis de mettre en lumière l'expertise capitalisée par les équipes successives des porteurs, ainsi que le savoir et savoir-faire des bénéficiaires accompagnés. Ce fut également l'occasion de valoriser les liens établis avec ses partenaires locaux, nationaux et internationaux.

Cet évènement a réuni près de 160 personnes : les Directeurs de SARIS, le Maire de l'arrondissement Mouananto, les partenaires de la Fondation (PAM, RECAFIP, Secteur Agricole, SGMP, SARIS, etc.). Les membres du CSP et du CO, la population de Nkayi ont répondu présent à cet appel et ont participé en nombre à cette première édition.

Deux temps forts ont couronné cette activité :

- Une foire-exposition durant laquelle les exposants ont eu la possibilité de présenter leurs activités et productions et de se faire connaître du grand public.
- Une exposition photo qui a permis de retracer l'histoire de la Fondation SARIS, ses missions, les projets et activités menées au profit et/ou en appui des communautés locales au fil des ans. Un évènement festif et fédérateur qui s'inscrit pleinement dans l'axe 2 du Plan stratégique 100% Fondations.

## LE MIEL DE MPILA

**PDAA : Projet de Développement Apicole Alicament - Phase 2 | Coopérative Nsala Sani de Mpila | 2022**

**Budget : 1 682 098 FCFA | Participation du groupe : 361 498 FCFA (21%) | Participation Fondation : 1 320 600 FCFA (79%) | Bénéficiaires directs : 4**

En 2023, dans la continuité des années précédentes, les membres de la coopérative Nsala Sani ont continué à expérimenter et améliorer leur technique.



Les membres de coopérative lors de la cérémonie

Le financement de la phase 2 s'est poursuivi, avec le lancement de la construction de la miellerie, la dotation du reste du matériel... ce qui a finalement abouti à la cérémonie de lancement du projet et d'inauguration de la miellerie construite à Mpila le 18 novembre ! Un aboutissement pour les membres de la coopérative, impressionnants de rigueur et de détermination depuis les premiers contacts avec la Fondation. De surcroît, cette année marque la première grande récolte de miel pour la coopérative : 57L ont été récoltés, dans les 13 ruches colonisées (sur 26).

Le chiffre d'affaires de l'activité se développant enfin, les membres devront porter une attention particulière sur le suivi de la rentabilité et le partage de la valeur afin de garantir la pérennité du groupement et maximiser les profits.

Les OT veilleront sur cet aspect et continueront à prodiguer assistance et conseils selon les besoins exprimés par les membres.



Photo de famille de la cérémonie

## APPUI A LA PISCICULTURE

**Projet de renforcement des Capacités de la Filière Piscicole dans la zone de Kimbonga-Louambou (RECAFIP2) | Groupement JUD et Monsieur Rachel | 2022**

**Budget : 2 500 000 FCFA | Participation des groupes : 0 FCFA (0%) | Participation de la Fondation : 2 500 000 FCFA (100%) | Bénéficiaires directs : 11**

En 2023, la Fondation SARIS a conclu sa contribution au cofinancement du projet de Renforcement des Capacités de la Filière Piscicole dans la zone de Kimbanga - Louambou (RECAFIP II) en partenariat avec l'ONG locale APDRA.

Au cours de cette seconde phase, les agents du RECAFIP ont poursuivi le suivi des activités piscicoles démarrées en 2019 avec les porteurs suivis par l'équipe de la Fondation, à savoir la JUD (coopérative) et Monsieur Rachel (porteur individuel). Depuis 2022, un nouvel accompagnement technico-économique et organisationnel a été dispensé. Pour pérenniser les activités, l'équipe du RECAFIP II a mis en place un accompagnement à la structuration et à la commercialisation de la production avec une attention particulière sur la supervision de l'empoissonnement et le suivi des élevages.

En 2023, enfin, les projets se concrétisent avec les premières pêches réalisées : deux du côté du groupement JUD (123kg en avril et 111kg en décembre), une pour Monsieur Rachel (60kg en avril), une belle récompense pour les porteurs de



M. Armand, président de la JUD, nourrit les alevins

projet qui voient le fruit de leur travail récompensé. Il leur faudra maintenant poursuivre leurs efforts pour augmenter les quantités de poisson pêché, notamment en ayant une attention particulière sur l'alimentation fournie aux alevins.



## DEVELOPPEMENT DURABLE

### OPERATION VILLAGES PROPRES !

**Activité Quinzaine des Fondations : marche environnementale | En partenariat avec l'OSC locale RENADUC | Décembre 2023**

**Budget : 2 305 270 FCFA | Participation du groupe : 0 FCFA (0%) | Participation Fondation : 2 305 270 (100%) | Bénéficiaires directs : 218 participants et tous les habitants de ces quartiers**

Dans le cadre de la première édition de la Quinzaine des Fondations, les Opérationnels Terrain de la Fondation SARIS ont choisi d'organiser une activité en partenariat avec l'organisation locale RENADUC, qui œuvre dans Nkayi en proposant le seul service de nettoyage des poubelles communes des habitants.

L'activité retenue était une journée de nettoyage de deux dépotoirs pré-identifiés dans la ville et une marche de sensibilisation à la gestion des déchets entre les deux dépotoirs. Cette activité s'est organisée le 2 décembre, le premier samedi du mois, journée dédiée à la salubrité et l'assainissement dans tout le Congo. Le jour de l'activité, des représentants de la Mairie se sont rendus disponibles pour venir positionner des panneaux d'interdiction de jeter les déchets aux endroits nettoyés.

Grâce à la forte mobilisation des habitants de la ville, en particulier ceux résidant dans les quartiers où les dépotoirs demeuraient, l'activité a rassemblé plus de 200 personnes et permis de nettoyer environ 20 000 kg de déchets !

A noter la mobilisation remarquable des bénéficiaires de la Fondation, présents pour aider les OT à mener à bien l'activité, ainsi que le soutien matériel de la SARIS sans lequel le poids de déchets collectés aurait été moindre.

A la suite de l'activité, le matériel de nettoyage acheté pour l'occasion (râteaux, balais, fourches, bottes...) a été remis à l'OSC RENADUC.



Participants à la grande journée de nettoyage en action



## SANTE ET EDUCATION

### S'ENGAGER CONTRE LES VIOLENCES FAITES AUX FEMMES

**Mois de la Femme : Sensibilisation contre les violences basées sur le genre en milieu scolaire | En partenariat avec l'ONG ASI | Complexe scolaire Cardinal Emile BIAYENDA | Mars 2023**

**Budget : 65 850 FCFA | Participation du groupe : 0 FCFA (XX%) | Participation Fondation : 65 850 (100%) | Bénéficiaires directs : 16**

Au mois de mars, la Fondation SARIS a organisé une première sensibilisation sur les Violences Basées sur le Genre en Milieu Scolaire (VBGMS) auprès des collégiens du Complexe Scolaire Cardinal Émile BIAYENDA.



Présentation des différentes VBGMS par le Coordinateur d'ASI

Cette opération d'importance a été réalisée avec l'appui de l'ONG Action de Solidarité Internationale (ASI) spécialisée, entre autres, dans la lutte contre les violences faites aux filles et aux femmes. Pour appuyer la sensibilisation, la Fondation avait aussi convié « Maître Jaguar », coach sportif, qui a animé un atelier de self-défense visant à donner confiance aux jeunes femmes et à les rendre moins vulnérables.

Un moment riche en échanges et témoignages pour les élèves et une prise de conscience et révélations pour le personnel encadrant.

# BILAN

## BILAN FINANCIER

En 2023, la Fondation SARIS a consacré **27 826 366 FCFA** au financement de ses activités (toutes lignes budgétaires confondues), soit 77% de son budget prévisionnel.

Entre les mois de juillet et de septembre 2023, la SARIS-CONGO, principal bailleur de la Fondation SARIS, n'a pas renouvelé sa dotation, la Fondation disposant de suffisamment de fonds pour couvrir les dépenses. La filiale d'attache a renouvelé ses dotations mensuelles dès le mois d'octobre.

### *Eléments d'analyse du bilan par grandes lignes budgétaires :*

#### **Ressources humaines**

La ligne RH a consacré 1 7835 756 FCFA soit 117% du budget prévu. L'écart est principalement dû aux frais de missions occasionnés par les déplacements à Brazzaville et Pointe-Noire. Il est également dû à la hausse des indemnités VSI, à la hausse de la prestation de la ménagère et à la rémunération de la stagiaire, plus élevée que prévu.

#### **Fonctionnement du bureau**

La ligne « Fonctionnement du bureau » a correspondu à 129% du budget prévisionnel. D'une part, les frais financiers de gestion du compte avaient été sous-évalués, d'autre part les charges exceptionnelles ont été nombreuses, dus en partie au changement de VSI et au départ du Président Evnor et de la stagiaire Dieuveille.

#### **Communication**

Le budget communication a été dépensé à 55%. Les factures de téléphone (flotte) prises en charge par la SARIS-CONGO n'ont pas été passées en 2023.

#### **Équipement roulant**

La ligne « Equipement roulant » a été dépensée à 58%. Même si des dépenses exceptionnelles ont eu lieu pour l'essence, les frais administratifs et de location de véhicule ont couté moins que prévu.

#### **Appui aux bénéficiaires**

Cette année la ligne « Appui aux bénéficiaires » a été consommée à hauteur de 40%, en hausse par rapport à l'an dernier (32%). La rubrique se scinde en deux lignes : l'une concerne les projets financés à hauteur de 6 992 300 FCFA (4 804 425.FCFA l'an passé) ; l'autre ligne concerne les formations organisationnelles et techniques à laquelle 10 000 FCFA (774 400 FCFA en 2022) ont été dédiés (frais de formation, prise en charge des formateurs, achat de matériel de formation). A noter qu'en octobre 2021, la Fondation SARIS avait renouvelé son partenariat avec l'ONG APDRA Pisciculture Paysanne dans le cadre de la 2<sup>ème</sup> phase du projet d'appui aux pisciculteurs RECAFIP II. Le versement de la seconde tranche s'élevant à 2 500 000 FCFA a été initié fin 2023.

Pour démarrer l'année 2024, l'équipe Fondation dispose d'un solde de 8 688 754 FCFA.

**Analyse et illustrations** : Voir le tableau 1 ci-dessous (Compte de résultat). La figure 2 (histogramme illustrant les dépenses prévues et réalisées en 2023) et la figure 3 (illustrant la répartition des dépenses par projet) figurent sur la page d'après.

**TABLEAU 1 : Compte de résultat**

Fondation SARIS - Compte de résultat à fin 2023									
CHARGES					PRODUITS				
Code	Catégorie	Prévisionnelles	Réalisées	Ecart	Code	Catégorie	Prévisionnel	Réalisé	Ecart
	<b>RH</b>	<b>15 212 640</b>	<b>17 835 756</b>	<b>-2 623 116</b>		<b>Dotations</b>	<b>35 859 384</b>	<b>26 894 598</b>	<b>-8 964 786</b>
662	VSI	5 982 328	6 793 098	-810 770	7E+05	Dotation filiale carburant	0	0	0
661	Animateurs / stagiaires	4 200 000	3 611 962	588 038	71830	Dotation filiale	35 859 384	26 894 598	-8 964 786
664	Charges patronales	2 010 312	1 943 246	67 066	71832	Dotation bailleur	0	0	0
6384	Frais de missions	2 000 000	4 167 100	-2 167 100	71831	Dotation SOMDIAA	0	0	0
6371	Personnel Temporaire	1 020 000	1 320 350	-300 350					
	<b>Fonctionnement du bureau</b>	<b>1 110 000</b>	<b>1 432 610</b>	<b>-322 610</b>		<b>Cotisations</b>	<b>100 000</b>	<b>0</b>	<b>-100 000</b>
6043	Intendance et équipements	540 000	350 950	189 050	71834	Cotisations membres	0	0	0
6220	Location réhabilitation	100 000	105 600	-5 600	71835	Cotisation personne morale	100 000	0	-100 000
6700	Frais financiers	240 000	396 260	-156 260					
63830	Frais administratifs	80 000	0	80 000		<b>Ventes</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
63832	Charges exceptionnelles	150 000	579 800	-429 800	70610	Appuis Administratif	0	0	0
	<b>Communication</b>	<b>1 395 000</b>	<b>773 000</b>	<b>622 000</b>	7021	Vente de produits	0	0	0
62811	Charges de téléphone	360 000	373 000	-13 000	7071	Vente de rebuts	0	0	0
62814	Crédits internet	600 000	390 000	210 000					
6271	Frais publicitaires	435 000	10 000	425 000					
	<b>Equipement roulant</b>	<b>398 000</b>	<b>231 850</b>	<b>166 150</b>		<b>RESULTATS</b>			
6053	Carburant	0	40 000	-40 000			<b>Prévisionnel</b>	<b>Réalisé</b>	<b>Ecart</b>
62430	Maintenance	120 000	0	120 000		Total charges	<b>35 825 640</b>	<b>27 826 366</b>	<b>-7 999 274</b>
62230	Location véhicule	100 000	83 850	16 150		Total recettes	<b>35 959 384</b>	<b>26 894 598</b>	<b>-9 064 786</b>
68110	Amortissements	0	0	0		Report au 1er janvier	9 620 522		
6163	Frais administratifs	178 000	108 000	70 000		Solde fin de période	<b>8 688 754</b>		
	<b>Appui aux bénéficiaires</b>	<b>17 460 000</b>	<b>7 002 300</b>	<b>10 457 700</b>					
605	Projets	12 000 000	6 992 300	5 007 700					
6277	Formations + matériel	5 460 000	10 000	5 450 000					
	<b>Equipements</b>	<b>250 000</b>	<b>550 850</b>	<b>-300 850</b>					
68133	Equipement informatique	0	223 850	-223 850					
62433	Maintenance informatique	0	0	0					
62813	Appareil photos	250 000	327 000	-77 000					
	<b>Investissements</b>	<b>0</b>	<b>584 400</b>	<b>-360 450</b>					
6043	Mobilier divers durables	0	223 950	-223 950					
6220	Réfection et aménagement des	0	105 600	-105 600					
68133	Imprimante / scanner	0	223 850	-223 850					
6047	Matériels divers durables	0	21 000	-21 000					
62770	Matériels de formation durable	0	10 000	-10 000					

Figure 2 : Graphique illustrant les dépenses prévues et réalisées en 2023

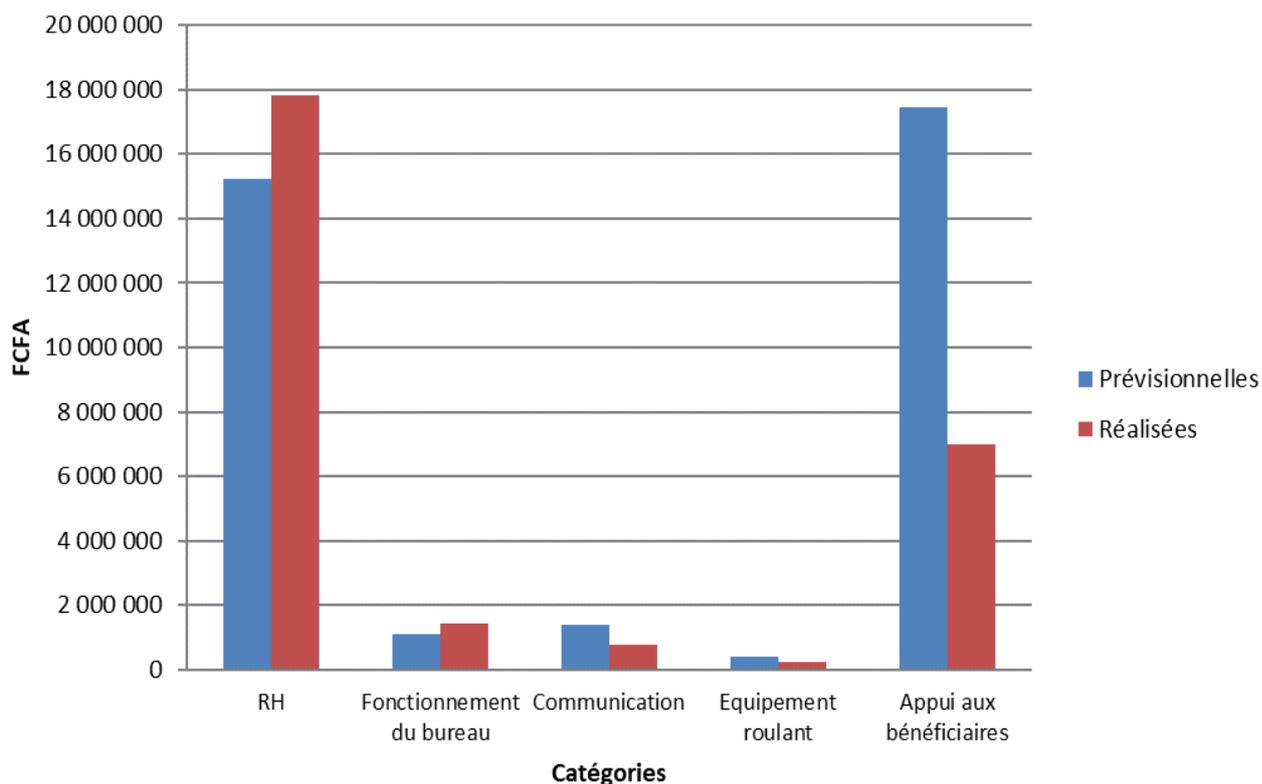
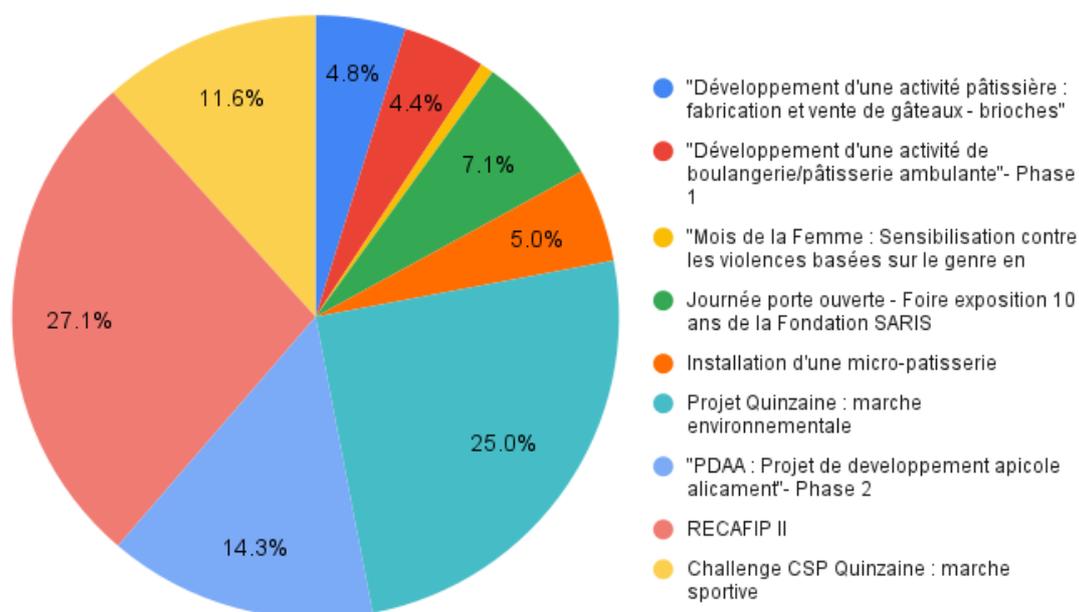


Figure 3 : Graphique illustrant l'appui aux projets en 2023



# PERSPECTIVES

## OBJECTIFS 2024

Pour l'année 2024, une attention particulière sera portée sur la mise en œuvre du Plan 100% Fondations. A cet effet, nos actions seront orientées sur les trois axes stratégiques à savoir : l'excellence organisationnelle, l'expérience parties prenantes et l'approche réseau et pays. Nous entendons également mettre l'accent sur l'autonomisation et la responsabilisation des porteurs d'activités et de projets. Aussi, dans une logique de performance et par souci d'ancrer durablement les impacts de nos appuis, l'équipe opérationnelle envisage également de renforcer ses méthodes de suivi et d'évaluation.

Nos résolutions pour cette nouvelle année sont :

- Dynamiser le travail en réseau ;
- Mieux communiquer pour fédérer ;
- Diversifier les formations ;
- Et, enfin, promouvoir l'esprit d'entrepreneuriat.

Pour cela, les orientations stratégiques seront les suivantes :

- **VIE ASSOCIATIVE ET COMMUNICATION (interne)**
  - Mobiliser de nouveaux membres au sein du CSP ;
  - Impliquer toujours davantage les membres du CSP dans la conduite des activités ;
  - Organiser une Assemblée générale et le renouvellement des membres du CSP.
- **VISIBILITÉ DES ACTIONS DE LA FONDATION DANS LA ZONE D'ACTION**
  - Renforcer la communication pour informer, mobiliser et fédérer autour des activités Fondation ;
  - Organiser une campagne de sensibilisation sur les activités de la Fondation SARIS ;
  - Élargir les actions aux zones enclavées (au sein de la zone d'intervention) à redynamiser.
- **RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE**
  - Organiser des rencontres, des temps d'échanges et de partages de compétences entre les porteurs d'initiative et bénéficiaires de la Fondation SARIS ;
  - Organiser de nouvelles formations en structuration et gestion administrative et financière avec les porteurs individuels ;
  - Organiser des formations ouvertes visant à créer du lien et à promouvoir l'esprit d'initiative ;
  - Organiser des formations dites « de recyclage » ;
  - Organiser des formations favorisant l'insertion/la réinsertion socioprofessionnelle des jeunes de Nkayi.

## ➤ PROJETS ET APPUI AUX BENEFICIAIRES

### **Projets AGR :**

- Suivi des groupements et porteurs individuels déjà identifiés ;
- L'accompagnement des nouveaux porteurs et groupements vers le renforcement de leur activité :
  - Appui aux projets d'élevage de porc ;
  - Appui aux projets d'élevage de mouton ;
  - Appui aux projets artisanaux (objet de décoration) ;
  - Appui aux projets apicoles ;
  - Appui aux projets avicoles.

### **Projets communautaires :**

- Organiser une campagne ophtalmologique avec la Fondation Kryss et APREVUE ;
- Organiser une formation sur l'insertion professionnelle avec l'ONG ASI Congo (jeunes filles mères) ;
- Organiser une formation sur l'entrepreneuriat avec l'IECD ;
- Sensibiliser sur la rage (causes et conséquences) / Groupement LAS VGAS ;
- Sensibiliser les lycéens sur les différentes maladies sexuellement transmissibles.

### **Suivi et optimisation des projets antérieurs :**

- Poursuivre l'accompagnement des apiculteurs inscrits dans le projet PDAA ;
- Poursuivre l'accompagnement des pisciculteurs du projet RECAFIP II ;
- Poursuivre le suivi - accompagnement du CoGes du forage de Kiossi.

## ➤ CONNAISSANCE DE LA ZONE D'INTERVENTION ET DES PARTIES PRENANTES LOCALES

- Continuer à suivre de façon rigoureuse les groupements actifs en lien avec la Fondation ;
- Optimiser l'accompagnement de la part des OT ;
- Revoir la base de données des infrastructures.

## ➤ FONCTIONNEMENT ET IMPACTS DE LA FONDATION

- Renforcer l'accompagnement des groupements et le suivi des projets (suivi – évaluation) ;
- Promouvoir le renforcement de compétences et de l'expertise de l'équipe Fondation ;
- Rechercher des financements extérieurs pour des projets d'envergure ;
- Établir des partenariats avec des associations ou structures locales pour un accompagnement ou un appui structurel, financier ou en formation.

## ➤ PROJET EN CONVERGENCE SOCIETALE

- Poursuivre les engagements de Convergence sociétale en maintenant le lien entre la Fondation et la RSE de la SARIS ;
- Continuer à appuyer la RSE lors de ses campagnes ophtalmologiques, la structuration des Comités de gestion, etc.



NKAYI, REPUBLIQUE DU CONGO

06 945 42 45 & 06 962 42 32

Facebook : Fondations Somdiaa