

RAPPORT ANNUEL



2023

AVANT PROPOS

4



LA FONDATION

6



IMPACT

12



SUIVI ET FORMATIONS

15

PROJETS REALISES

20



BILAN

34

PERSPECTIVES

37



SOMMAIRE

AVANT PROPOS	4
MOT DU PRESIDENT DE LA FONDATION	5
LA FONDATION	6
RESSOURCES HUMAINES	7
100% FONDATIONS	9
NOTRE ZONE D'INTERVENTION	10
IMPACT	12
CHIFFRES CLES	13
QUINZAINE DES FONDATIONS	14
SUIVI ET FORMATIONS	15
SUIVI DES GROUPES	16
STRUCTURATION	17
FORMATIONS TECHNIQUES	17
PROJETS REALISES	20
APPUI MATERIELS AUX GROUPEMENTS DANS LA PRATIQUE MARAICHERE	22
APPUI DU GROUPEMENT SAMADJE DANS LA PRATIQUE MARAICHERE	23
L'EMANCIPATION DES FEMMES TCHADIENNES	23
DISTRIBUTION DE SEMENCES AMELIOREES	25
DE L'EAU POTABLE POUR TOUS !	26
DES DOUCHES ET LATRINES POUR LE VILLAGE DE MAÏMANA	27
PREMIERE EDITION DE LA CAMPAGNE OPHTALMOLOGIQUE	28
UNE BONNE HYGIENE MENSTRUELLE POUR LES FEMMES DE LA ZONE	29
LE TRADITIONNEL « NOËL DES ENFANTS »	30
LES JEUNES FILLES A L'HONNEUR POUR LA SENAFET	31
UNE SEMAINE CULTURELLE A LA DECOUVERTE DES METIERS	31
DIAGNOSTIC SUR LA SANTE SEXUELLE ET REPRODUCTIVE	32
BILAN	34
BILAN FINANCIER	35
PERSPECTIVES	37
OBJECTIFS 2024	38

**AVANT
PROPOS**

MOT DU PRESIDENT DE LA FONDATION



Cette année 2023 a été marquée par la réalisation de nombreux projets.

C'est une année de réussite pour la Fondation CST. Soucieuses du développement des conditions de vie des populations rurales environnant la Compagnie Sucrière du Tchad (CST), nos équipes terrain se sont investies avec dévouement pour accompagner la mise en œuvre de projets répondant à leurs besoins essentiels.

Je tiens à remercier chaleureusement le Comité de Sélection des Projets et le Comité d'Orientation pour leur implication constante. Grâce à leur expertise et à leurs échanges constructifs, nous avons pu sélectionner et mener à bien les actions les plus pertinentes.

Nos reconnaissances vont également à la Direction de la CST pour son soutien indéfectible qui rend possible notre mission.

Une nouvelle dynamique a été impulsée cette année au sein des Fondations du Groupe Somdia. Un plan 100% Fondations a été élaboré et met en œuvre trois grands axes d'intervention : l'entrepreneuriat, le développement durable, la santé et l'éducation. Ces axes sont au cœur des préoccupations d'intervention de la Fondation CST et nous mettrons tout en œuvre pour l'année à venir pour permettre la réalisation de nombreux projets en lien avec ceux-ci. Ce plan permet une dynamique de mutualisation entre les Fondations qui, j'en suis certain, va permettre un développement des activités d'autant plus important. Dans cette dynamique, nous avons réalisé cette année la première Quinzaine des Fondations qui a rassemblé la population et les collaborateurs de la filiale.

Malgré quelques aléas, le bilan des réalisations 2023 témoigne de l'engagement de tous à apporter des réponses concrètes aux besoins essentiels des communautés. Je pense notamment à la Campagne ophtalmologique à Banda et à la construction des douches et latrines dans le village de Maïmana.

Forts de cette réussite collective, continuons à cultiver toujours l'esprit d'initiative pour la cause de notre chère Fondation CST ! « Aussi longtemps qu'on s'entend, qu'on partage, on vit ensemble », alors échangeons toujours dans un respect mutuel, partageons et vivons pleinement cette nouvelle année.

LIPELBA TAO



Président de la Fondation CST

**LA
FONDATION**

RESSOURCES HUMAINES

La Fondation CST, doyenne des Fondations du Groupe Somdia, a été créée en mars 2010. Depuis plus de dix ans, elle intervient aux côtés des couches vulnérables environnant les champs de canne de la Compagnie Sucrière du Tchad (CST).

Chaque Fondation bénéficie du soutien d'instances de gouvernance opérant à différents niveaux. Au niveau du Groupe, un Comité d'Orientation, basé au siège parisien, fixe les orientations stratégiques et veille à la cohérence des actions en lien avec la Directrice du Programme Fondations.

Sur le terrain, un Coordinateur sociétal est dédié à chaque zone géographique d'intervention. Il assure la coordination transversale entre les différentes Fondations.

Au niveau local, chaque Fondation s'appuie sur deux instances clés :

- Un Comité de Sélection des Projets (CSP), composé de membres locaux, qui étudie les demandes de financement et sélectionne les projets à soutenir ;
- Une équipe d'Opérationnels Terrain (OT) binationale, composée d'un agent de la Fondation et d'un Volontaire international. Elle assure la mise en œuvre technique et le suivi des projets financés.

Le CSP appuie les OT dans la mise en place des activités de la Fondation CST. Il est composé de onze (11) membres, tous salariés de la CST, qui se sont engagés à travailler bénévolement.

En cette année 2023, cinq (05) nouveaux membres ont rejoint le CSP afin de dynamiser davantage l'association et apporter un nouveau souffle à l'équipe dirigeante.



Lipelba Tao
Président



Mbaïamdené Stella
Vice-Présidente



Memndignar Aquilas
Vice-Président adjoint



Koslengar Rodrigue
Secrétaire général



Djimarembaye Christophe
Trésorier



Diondoh Francis
Conseiller



Abdelsami Mahamat Bachir
Conseiller



Marie-France Klamty
Conseillère



Yahba Bousserbé Kadjonka
Conseiller



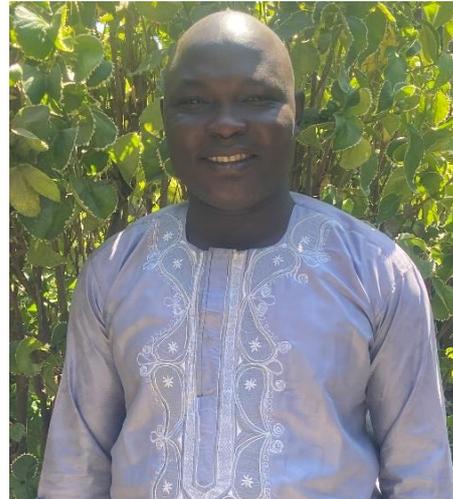
Christian Ngamada Benelngar
Conseiller



Helngada Kambé
Conseiller



Manon Industri
Opérationnelle terrain / Conseillère
extérieure



Florent Kadjangaba
Opérationnel terrain / Chargé de
développement local

100% FONDATIONS

Les Fondations Somdia ont revu leur stratégie en 2023 à travers le **Plan 100% Fondations** qui repose sur 3 axes clés et ouvre à de nouvelles opportunités d'action à l'horizon 2027 :

- **Axe 1. Excellence Organisationnelle** (Professionnalisation, expertise, impact et dialogue social) ;
- **Axe 2. Expériences parties prenantes** (Visibilité, animation et mobilisation des ressources) ;
- **Axe 3. L'approche réseau et pays** (Axes d'intervention, Projets, Convergence sociétale, acceptabilité, sources de financement).

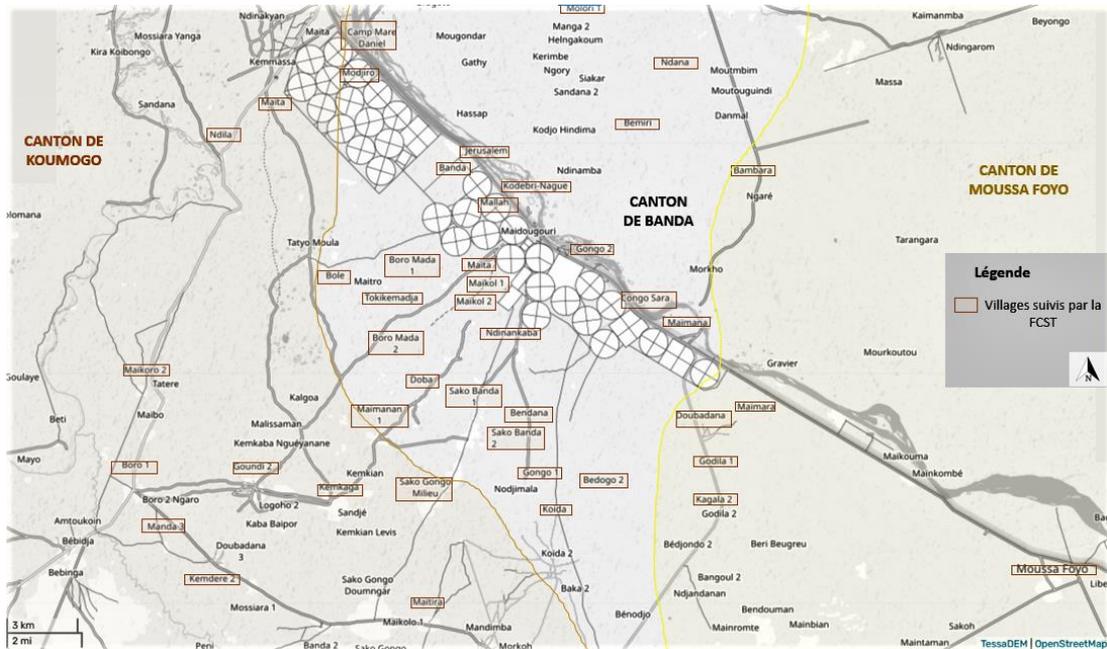
Notre vision : « Agir avec et pour nos parties prenantes et communautés afin de contribuer au développement durable du continent africain ».

Notre mission et celle de nos équipes sur le terrain est d'accompagner les actions et projets de nos parties prenantes et communautés grâce à une approche participative et un accompagnement technique et financier structuré et ciblé. Cette mission est portée par des équipes multiculturelles, polyvalentes et engagées et valorise l'expertise et l'implication des Collaborateurs du Groupe.

NOTRE ZONE D'INTERVENTION

La Fondation CST se situe à proximité de la CST au Sud du Tchad, à quelques kilomètres de la frontière de la République Centrafricaine.

La Fondation CST est implantée dans la zone de Banda, principalement dans le village Maïbo situé à 25 km de la ville de Sarh. Elle agit auprès de 56 villages répartis dans trois cantons, à savoir Banda, Moussafoyo et Koumogo, avec une population de plus de 155 000 habitants environnant le périmètre sucrier de sa filiale d'attache.



Les Opérationnels Terrain de la Fondation CST accueillent et animent au quotidien le local. Ils appuient les populations locales à améliorer leurs conditions de vie à travers la mise en place d'activités génératrices de revenus et des projets de développement favorisant l'accès à l'eau potable, à la santé et à l'éducation.

Partenariats techniques

Association tchadienne pour le bien-être familial (ASTEBEF)

Le partenariat avec ASTBEF, antenne de Sarh, s'est fait dans le cadre du projet de lutte contre le VIH-SIDA et des sensibilisations et dépistages menés en décembre 2022. La Fondation CST et l'ASTEBEF ont co-organisé une journée de sensibilisation qui a permis de dépister 160 personnes et d'en sensibiliser près de 800. Par ailleurs, à N'Djamena, la Fondation CST et l'ASTEBEF ont uni leurs efforts pour organiser une formation sur les violences basées sur le genre (VBG). Celle-ci, dispensée par des experts de l'ASTEBEF, a permis d'informer et de former les participants à cette problématique essentielle.



Cadre d'action humaniste pour les personnes handicapées (CAHPH)

Depuis 2020, la Fondation CST a signé un partenariat avec le CAHPH du Moyen Chari, association à but non lucratif basée à Sarh, qui a pour objectif la lutte pour l'amélioration des conditions de vie des personnes handicapées et leur bien-être social. La Fondation CST appuie cette structure dans l'identification de partenaires pour développer leurs activités.



Grand Est Solidarités et Coopérations pour le Développement (GESCOD)

Association de participation solidaire au développement durable créée en 1963 à Strasbourg. C'est le partenaire des Fondations Somdia depuis 2021 pour la mise à disposition des Volontaires de Solidarité Internationale.



Unis vers Tchad

Partenaire financier et technique de la Coopérative de Kul-Tej (groupement d'apiculteurs) situé à Koumogo.



Institut Français du Tchad (IFT)

L'institut Français du Tchad est un acteur majeur de la coopération culturelle au Tchad. Par le biais de notre partenariat, l'IFT fait régulièrement des dons de livres à la Fondation. Ces dons sont ensuite mis à disposition à la Maison de la Culture de Maïbo ou dans certaines écoles de la région.



Consortium pour la promotion des initiatives et de développement (COPIDEV)

COPIDEV œuvre pour contribuer au développement durable du Tchad et de l'humanité à travers la promotion d'initiatives à impact communautaire pérennes. Le partenariat avec COPIDEV a permis de former certains groupements de la zone dans le domaine de la fabrication de savon liquide et de farine enrichie. Lors des inondations de 2022, COPIDEV a fait parvenir de la farine enrichie aux sinistrés pour l'alimentation des enfants en bas-âge, souvent victimes de malnutrition.



ONG Voir ensemble

L'ONG Voir ensemble est une association camerounaise qui œuvre pour la santé visuelle et pour l'éducation des handicapés visuels. Cette association a apporté un appui technique à la Fondation CST dans la mise en œuvre de la première édition de la Campagne ophtalmologique. Sur trois jours, les ophtalmologues ont réalisé un travail de qualité au profit de plusieurs patients.

Partenaires financiers

Ambassade de France :

Partenaire depuis de nombreuses années, la collaboration avec le Service de Coopération et d'Action Culturelle de l'Ambassade de France au Tchad a permis de financer la construction de la Maison de la Culture à Maïbo en 2015. La Fondation continue de suivre le projet à travers l'accompagnement du Comité de gestion de cet espace culturel.



Nexans Fondation :

Depuis 2013, la Fondation Nexans agit dans 24 pays à travers 48 projets impactant près de 600 000 bénéficiaires. Entre 2016 et 2017, la Fondation CST a bénéficié d'un appui financier pour moderniser le marché de Maïbo. La Fondation apporte un appui continu au Comité de gestion du marché dans l'organisation de ses activités et la gestion des infrastructures mises à disposition



Fondation KRYS

Depuis sa création en 2002, la Fondation KRYS GROUP met un point d'honneur à améliorer l'accès à la santé visuelle et auditive des plus défavorisés en France et à l'étranger. En 2023, la Fondation CST a reçu une subvention de la Fondation KRYS afin de réaliser la première Campagne ophtalmologique dans la zone.



IMPACT

CHIFFRES CLES

60 bénévoles dont
11 impliqués dans
le Comité de
sélection des projets



02
Opérationnels
Terrain



La Fondation
intervient dans
56 villages et
quartiers



4 561
bénéficiaires



56%
de femmes

36 000€
au service du
développement



03
Projets
Entrepreneuriat



03
Projets
Développement
durable



06
Projets Santé et
éducation





QUINZAINE DES FONDATIONS

La Fondation CST a activement participé à la première édition de la Quinzaine des Fondations du Groupe Somdia, organisée à l'occasion de leur 10^e anniversaire.

Cet événement de 15 jours visait à faire connaître les actions menées par chaque Fondation dans son environnement local, afin de renforcer les liens avec les collaborateurs des filiales et d'améliorer la visibilité de leurs activités.

La Fondation CST a mis en place plusieurs activités dans ce cadre :

- Une marche pour l'environnement autour du village de Maïbo. Celle-ci a permis de collecter 12 tonnes de déchets et de sensibiliser les populations au tri sélectif.
- Une sensibilisation au VIH-SIDA couplée à la distribution de 4 000 préservatifs.
- Un jeu ludique pour faire découvrir les missions de la Fondation CST.

Par ailleurs, une exposition photos retraçant les actions menées par les différentes Fondations a été présentée à la Maison de la Culture.

Cette première édition de la Quinzaine des Fondations a ainsi renforcé la coopération entre les acteurs locaux et la visibilité des valeurs portées par le Groupe Somdia. Elle illustre la dynamique commune impulsée autour des thématiques d'entrepreneuriat, de développement durable, de santé et d'éducation.



SUIVI ET FORMATIONS

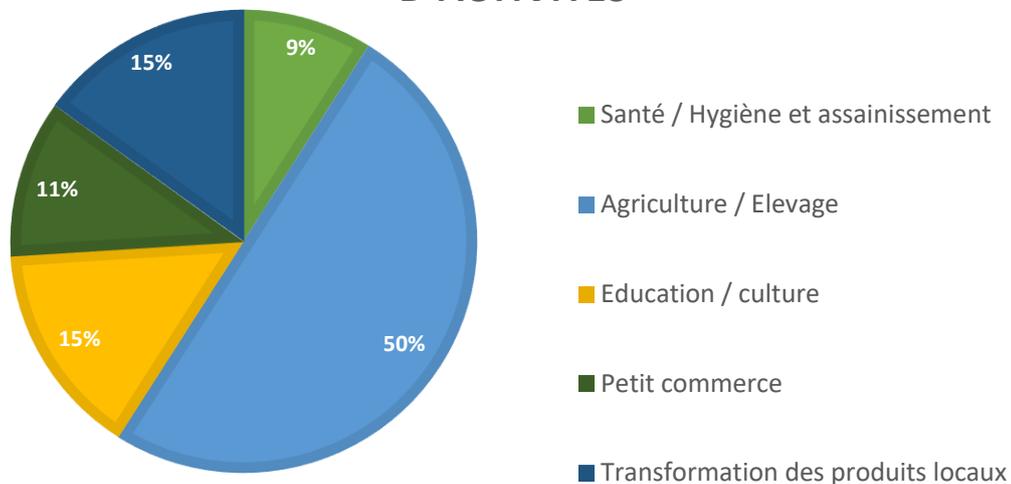
SUIVI DES GROUPES



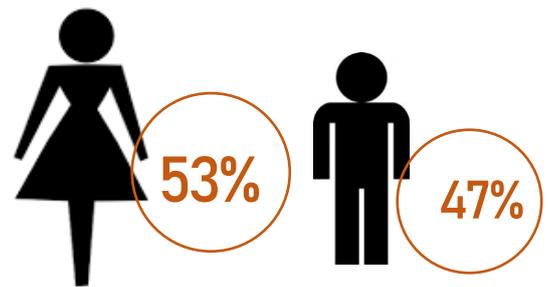
Le suivi des groupements est l'une des activités phare de la Fondation CST. Il assure la pérennité des actions. Il vérifie la mise en œuvre des formations dispensées sur le terrain et évalue l'engagement des groupements ainsi que la viabilité des projets. Ce processus continu permet d'identifier de nouveaux besoins et d'accompagner de nouveaux projets. En 2023, 46 groupements représentant plus de 1 000 personnes ont ainsi bénéficié d'un suivi régulier, garantissant la qualité du travail accompli et les impacts générés.

Les groupes suivis sont majoritairement accompagnés dans l'analyse de leurs besoins, le renforcement des capacités techniques ou encore la réflexion sur un projet. Près de la moitié des groupements travaillent dans le **secteur agricole et l'élevage**. La transformation (15%), l'éducation/ la culture (15%) et le petit commerce (11%) représentent dans un second temps les secteurs d'activités les plus importants des groupements.

RÉPARTITION DES GROUPEMENTS PAR SECTEURS D'ACTIVITÉS



STRUCTURATION

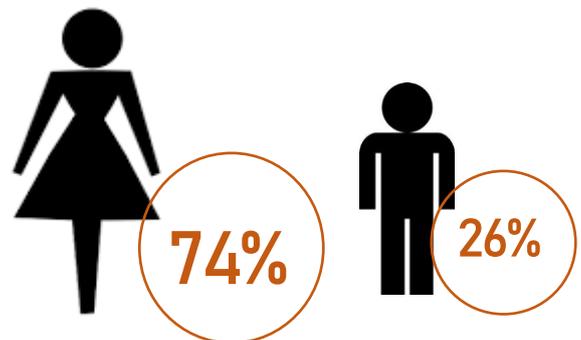


En 2023, la Fondation CST a accompagné de nombreux groupements dans leur structuration.



Cette étape clé leur permet d'obtenir une reconnaissance officielle et de pérenniser leurs activités. La formation comprend la compréhension du fonctionnement des groupements, l'élaboration des textes de base et l'acquisition des outils de gestion comme les comptes-rendus et comptabilité. Les groupements apprennent également à concevoir et présenter leurs projets, en précisant les objectifs, activités et budget. Le temps de formation dépend du niveau des membres. Ces structurations, pouvant s'étaler sur plusieurs semaines, répondent aux besoins exprimés par les populations et renforcent la viabilité des groupements.

FORMATIONS TECHNIQUES



Après les séances de structuration, les formations techniques sont initiées en fonction des projets des groupements. La Fondation CST les dispense elle-même lorsqu'elle en a les compétences (parmi les OT ou ses membres ou encore des personnes issues des groupements formés préalablement). Sinon, elle fait appel à des formateurs extérieurs et cela permet également aux OT de monter en compétences.

➔ Formation sur la communication digitale

À la suite d'une demande exprimée, la Fondation CST a renforcé les capacités du groupement Estha création de Ndjama sur la communication digitale avec l'appui d'un prestataire extérieur. Ce renforcement de capacités a permis aux membres de se familiariser avec les outils de marketing digital et de communiquer sur leurs produits à travers les réseaux sociaux. En effet, aujourd'hui, les réseaux sociaux comme Facebook et WhatsApp sont massivement utilisés au Tchad et sont un bon moyen de promotion des produits.



➔ Formation sur les techniques maraîchères

Dans le souci de s'adapter aux changements climatiques qui provoquent des inondations toujours plus importantes autour du fleuve Chari, la Fondation sensibilise et développe des formations sur la pratique maraîchère. Le maraîchage est en effet un secteur qui permet des rendements toute l'année sans avoir à s'étendre sur des parcelles trop importantes.

Les groupements ont bénéficié de formations variées sur le maraîchage : Une session théorique a présenté les atouts de cette activité ainsi que les principaux outils et techniques culturales. Un atelier pratique a permis la construction d'une planche de maraîchage. Des modules spécifiques ont été consacrés à l'élaboration d'un compost en 7 jours et à la production de bio-pesticides à base de plantes.



➔ Formation sur le compost de 7 jours

Dans une démarche d'amélioration des rendements des activités maraîchères, les équipes techniques de la Fondation CST ont dispensé une formation sur l'élaboration d'un compost de sept jours au sein des villages de Kemndéré 2 et Sako milieu.

Cette session pratique a bénéficié à 28 membres de groupements, qui ont ainsi pu s'approprier la technique de fabrication rapide d'un amendement organique à base de déchets végétaux.



→ Formation sur le bio pesticide

Une séance de formation sur le bio pesticide a été dispensée au groupement Yantor de Kemndéré 1 dans le canton Moussafoyo. Dix-sept personnes ont bénéficié de cette formation axée sur le bio pesticide à base de tabac traditionnel, de piments, de moringa et de cendres. Ces recettes traditionnelles permettront de chasser tous les insectes ravageurs et les pucerons qui détruisent les légumes.

Pour les membres du groupement, c'est un immense soulagement de pouvoir lutter contre les insectes avec des ingrédients à moindre coût.



**PROJETS
REALISES**



ENTREPRENARIAT

APPUI MATERIELS AUX GROUPEMENTS DANS LA PRATIQUE MARAICHERE

Appui au groupement Koukorotogo | Groupement Koukorotogo | Mars 2023

Budget : 336 400 FCFA | Participation du groupe : 53 400 FCFA (16%) | Participation Fondation : 283 000 FCFA (84%)

| Bénéficiaires directs : 18 membres

Le groupement maraîcher Koukorotogo de Maimana, suivi par la Fondation CST depuis 2020, fait preuve d'un grand dynamisme sur sa parcelle d'un hectare. Il a sollicité un appui pour surmonter les difficultés liées à l'insuffisance de son équipement.

Un projet a ainsi été mis en place, visant à doter les membres d'outils de travail - arrosoirs, pelles, brouette, pioches, râteaux, seaux et pulvérisateur - ainsi que de semences variées. Cet appui matériel, correspondant à leurs besoins, leur permettra d'améliorer significativement leurs conditions d'exercice de cette activité génératrice de revenus, en cohérence avec leur fort engagement.



APPUI DU GROUPEMENT SAMADJE DANS LA PRATIQUE MARAICHERE

Appui au groupement | Groupement Samadje | Mai 2023

Budget : 336 400 FCFA | Participation du groupe : 53 400 FCFA (16%) | Participation Fondation : 283 000 FCFA (84%) | Bénéficiaires directs : 16 membres

Samadje est un groupement à vocation agricole. Il est suivi par la Fondation CST depuis 2021. L'activité principale du groupement est le maraîchage. N'ayant pas de matériels adéquats pour travailler, la Fondation CST, en concertation avec le groupement, a jugé utile de le doter d'outils de travail nécessaires pour la bonne marche de leurs activités.

L'appui au groupement est constitué : d'arrosoirs, de pelles, d'une brouette, de pioches, de râpeaux, de seaux, d'un pulvérisateur, d'un décimètre, de fourches et de quelques variétés de semences (aubergine, carotte, betterave, tomate, chou, poivron, gombo fruit) et les ingrédients (piment, tabac, savon, alcool) pour la formation sur le bio pesticide.



L'EMANCIPATION DES FEMMES TCHADIENNES

Semaine de la Femme (SENAFET) | Fondation CST | Mars 2023

Budget : 260 285 FCFA | Participation Fondation : 260 285 FCFA (100%) | Bénéficiaires directs : + 100 femmes

Contribuer au changement de regard sur la place des femmes et des filles dans la société tchadienne à travers la valorisation de leur savoir-faire et l'animation de causeries éducatives, tel est l'objectif fixé par la Fondation CST pendant la Semaine nationale de la femme tchadienne (SENAFET).

La Fondation CST, pour célébrer la SENAFET, a mis en place un grand événement tout au long de cette semaine dédiée à la femme. Cet événement consistait en un Forum de la Femme pour promouvoir les savoir-faire des femmes des différents groupements et proposer des apprentissages, des débats et des échanges.



Durant cinq jours, diverses activités ont été menées avec les femmes :

- **Projection de courts-métrages sur l'autonomisation des femmes africaines**

Deux courts-métrages sur l'autonomisation des femmes africaines avec deux points de vue différents ont été projetés aux femmes et ont permis de débattre sur le sujet.

- **Projection du film « Madion » sur l'excision**

La projection de ce film sarhois sur l'excision a permis d'ouvrir le débat sur cette thématique. Sur les 50 femmes présentes au moment de la projection, seulement 10 étaient contre l'excision. Les femmes ont expliqué que sans cette pratique, de nombreuses activités ne leur sont pas accessibles. C'est un moyen pour elles de se faire accepter par la société.

- **Confection de confitures de mangue**

Les femmes, accompagnées par les OT, ont appris à réaliser de la confiture de mangue. Ce procédé permet la longue conservation de ce produit. Toutes ont apprécié l'apprentissage qui nécessite peu de matériel et de matières premières. Elles ont pu goûter la confiture préparée le lendemain.

- **Projection sur la propagation du VIH-SIDA**

Un documentaire a été projeté sur la propagation du VIH-SIDA au sein des foyers, notamment à cause de l'infidélité des maris et du manque de possibilités des femmes de se protéger. Cette projection a ouvert le débat sur les modes de vie des femmes et la nécessité d'avoir une voix plus importante au sein du foyer et au sein de la société pour faire entendre leurs désirs et revendications.

- **Confection de coulis de tomate**

Grâce à l'accompagnement des Opérationnels Terrain (OT), les femmes ont acquis les compétences nécessaires pour préparer des coulis de tomate et ainsi pouvoir le conserver tout au long de l'année.

- **Exposition-vente des produits locaux**

Mangues séchées, savon solide, savon liquide et pommade, etc.

Plus de 100 femmes ont participé à cet événement inédit qui s'est déroulé à la Maison de la Culture de Banda. Durant ces journées, les femmes ont pu se rassembler, échanger, apprendre, chanter et danser ensemble. Les femmes des différents groupements ont écrit et chanté des musiques sur l'émancipation de la femme tchadienne dans la société. Toutes sont motivées à créer des petits commerces, des activités génératrices de revenus afin d'être autonomes et faire entendre leur voix au sein de cette société encore très patriarcale.





DEVELOPPEMENT DURABLE

DISTRIBUTION DE SEMENCES AMELIOREES

Projet agri : semences améliorées | 13 Groupements | Juillet 2023

Budget : 1 422 850 FCFA | Participation des groupes : 1 040 000 FCFA (73%) | Participation Fondation : 382 850 FCFA (27%) | Bénéficiaires directs : 196 membres

Chaque année, la Fondation CST appuie les groupements de sa zone d'intervention dans la mise en place des activités agricoles.

Lors de cette campagne agricole, **13 groupements (196 membres)** ont bénéficié des semences améliorées pour faire face aux inondations qui sévissent dans la zone tous les ans maintenant. Ce sont les semences de riz de cycle court qui ont été achetées auprès du Chef de canton de Banda, un producteur de semences de qualité. Chaque groupement a reçu 10 kg de semences à cultiver.

L'objectif visé est de doter les groupements en semences de qualité afin de produire et de consommer des produits de qualité et de renforcer leurs capacités sur la conservation des semences. Enfin, les groupements constitueront une banque de semences pour permettre d'avoir des semences de qualité disponibles.

Malheureusement, cette année, les pluies sont arrivées tard et n'ont pas été abondantes. Plusieurs groupements ont eu des rendements faibles pour certains et nuls pour d'autres. Pour pallier ces difficultés, il convient l'année prochaine de semer plusieurs produits avec des indices de pluviométrie différents pour assurer un rendement quel que soit le climat.



DE L'EAU POTABLE POUR TOUS !

Réinstallation de deux pompes à motricité humaine à Kemndéré 1 | Comité de Gestion | Septembre 2023 | Budget : 876 750 FCFA | Participation du groupe : 335 000 FCFA (38%) | Participation Fondation : 541 750 FCFA (62%) | Bénéficiaires directs : 1 062 élèves

Deux pompes à motricité humaine ont été installées en 2010 par le projet de l'Union européenne de « L'eau pour tous » à l'école primaire de Kemndéré. En 2022, ces deux pompes sont tombées en panne. L'Association des parents d'élèves (APE) de l'école s'est rapprochée de la Fondation CST pour demander un appui dans la réparation de ces deux pompes. Les OT de la Fondation ont vu la nécessité de remettre en marche les pompes et ont mis en place un Comité de gestion qui a été structuré pour assurer une bonne gestion.

Les deux pompes ont été réparées et permettent aux élèves de l'école de Kemndéré ainsi qu'aux ménages environnants de consommer de l'eau potable. La remise en marche de ces pompes à motricité humaine a réduit la proportion de consommation d'eau insalubre des puits traditionnels. Les OT ont communiqué et vulgarisé les techniques d'hygiène et d'assainissement durables autour des deux pompes.



**Installation des deux pompes à motricité humaine à Godela | Comité de Gestion | Juillet 2023
Budget : 1 300 000 FCFA | Participation du groupe : 200 000 FCFA (38%) | Participation Fondation : 0 FCFA | Participation CST : 1 100 000 FCFA (62%) | Bénéficiaires directs : 500 habitants**

En Convergence sociétale avec la CST, la Fondation CST a contribué à l'installation de deux pompes à motricité humaine dans le village de Godela situé dans le canton Moussafoyo. Godela est un grand village avec à la tête deux chefs de villages, mais ne disposait pas de point d'eau potable depuis sa création.

La CST et la Fondation CST ont apporté une contribution essentielle au bien-être des résidents locaux en fournissant de l'eau potable dans le village de Godela. Ce projet a permis à plus de 500 habitants d'accéder à une source d'eau potable, contribuant ainsi à prévenir les maladies d'origine hydrique. Pour assurer une gestion efficace, la Fondation a établi deux comités de gestion formés et structurés pour assurer le suivi et l'entretien de ces infrastructures hydrauliques.



DOUCHES ET LATRINES DE MAÏMANA



SANTE ET EDUCATION

DES DOUCHES ET LATRINES POUR LE VILLAGE DE MAÏMANA

Installation de douches et latrines | Fondation CST | Juillet 2023

**Budget : 9 282 263 FCFA | Dotation extérieur : 3 760 000 FCFA (41%) | Participation du village : 2 444 000 FCFA (26%)
| Participation Fondation : 3 078 263 FCFA (33%) | Bénéficiaires directs : + 1000 personnes**

La Fondation CST, en Convergence sociétale avec la CST et en partenariat avec la population, a mis en place le projet de construction des douches et des latrines dans le village de Maïmana.

Maïmana est un grand village très dynamique et accueille environ 1 000 personnes lors de son marché hebdomadaire. Des personnes des villages les plus éloignés affluent pour y prendre part.

Au terme des travaux de construction, une formation a été dispensée au Comité de gestion des douches et latrines. Il leur a été rappelé que la gestion durable de douches et latrines nécessite une forte implication et un suivi régulier de leur part.

L'installation des douches et latrines est une vraie réussite dans le village, si on tient compte du nombre usagers. Durant le mois de décembre, plus de neuf cent soixante personnes (964) ont fréquenté les douches et latrines. La plupart des utilisateurs des douches sont des hommes.



Une campagne de sensibilisation sera entreprise pour encourager la fréquentation des femmes à cet endroit.

PREMIERE EDITION DE LA CAMPAGNE OPHTALMOLOGIQUE

Campagne de soins ophtalmologiques | Fondation CST | Mai 2023

Budget : 7 628 750 FCFA | Dotation extérieur : 3 055 000 FCFA (40%) | Participation Fondation : 4 573 750 FCFA (60%)

| Bénéficiaires directs : 750 patients

La Fondation CST a organisé sa première campagne de soins ophtalmologiques au centre médical de la CST grâce au financement de la Fondation Krys.

Les habitants de la zone sont confrontés à de graves problèmes de vision et disposent d'un faible revenu pour se faire consulter dans les grands hôpitaux du pays. Par ailleurs, la zone d'intervention de la Fondation CST est éloignée des grandes villes et ne dispose pas de centres de santé pour les soins oculaires. C'est pourquoi la Fondation a jugé utile de répondre à l'appel à projet de la Fondation Krys afin de donner la possibilité à la population environnante vulnérable de se soigner.



À cette occasion, la Fondation CST a fait appel à l'ONG Voir Ensemble, une équipe d'ophtalmologues en provenance du Cameroun. Pendant une période de trois jours, les ophtalmologues ont pu consulter 750 patients et distribuer 512 paires de lunettes (pour la lecture et la correction). De plus, 650 patients ont reçu des médicaments pour leurs besoins spécifiques. Cependant, plusieurs personnes n'ont pas pu avoir accès à cette prise en charge par manque de moyens. D'où la perspective d'accroître la prochaine fois la capacité de prise en charge à 1 000 personnes.

UNE BONNE HYGIENE MENSTRUELLE POUR LES FEMMES DE LA ZONE



Campagne d'hygiène menstruelle | COPIDEV et Fondation CST | Mai 2023

Budget : 1 425 000 FCFA | Participation du partenaire : 925 000 FCFA (65%) | Participation Fondation : 500 000 FCFA (35%) | Bénéficiaires directs : 709 femmes et jeunes filles

Dans le cadre de la journée internationale de l'hygiène menstruelle, la Fondation CST en partenariat avec le Consortium pour la Promotion des Initiatives et de Développement (COPIDEV) a mené une sensibilisation auprès des femmes et des jeunes filles des villages de Kemndéré, de Banda et de Maïbo.

Au total, 709 femmes et filles ont participé à la sensibilisation et 2 650 serviettes et culottes hygiéniques réutilisables ont été distribuées.

La sensibilisation a été réalisée de manière interactive, comprenant des enseignements sur les risques liés à une mauvaise hygiène menstruelle, les différentes bonnes pratiques ainsi que les différentes méthodes d'utilisation des serviettes d'hygiène menstruelle réutilisables.

Les leçons clés tirées de cette campagne de sensibilisation sur l'hygiène menstruelle mettent en évidence l'importance de l'éducation et de la sensibilisation pour briser les tabous et les stigmates associés aux menstruations. De plus, elles soulignent la nécessité d'une participation communautaire, notamment l'implication des autorités traditionnelles.

LE TRADITIONNEL « NOËL DES ENFANTS »

Noël des enfants | Fondation CST | Décembre 2023

Budget : 627 500 FCFA | Participation donateurs : 598 000 FCFA (38%) | Participation Fondation : 0 FCFA (%) | Participation CST : 0 FCFA (%) | Bénéficiaires directs : + 600 enfants

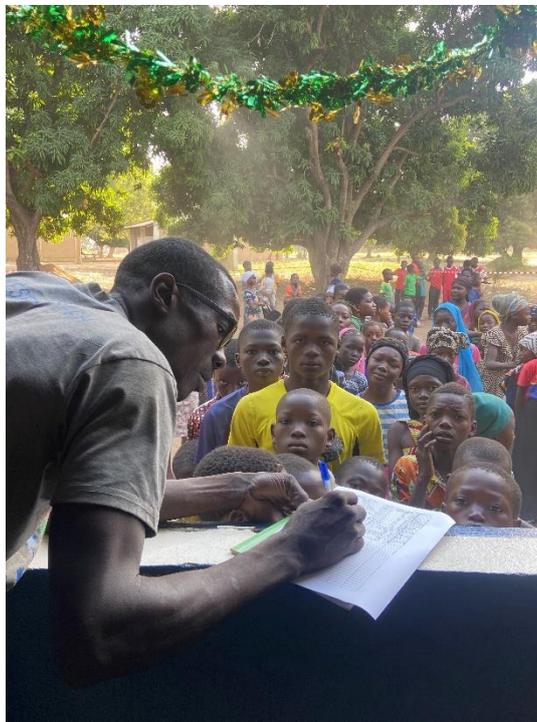
Depuis 2018, la Fondation CST organise une journée avec les enfants des différentes écoles de la zone pour célébrer Noël. Au cours de cet événement, des activités sportives et ludiques sont proposées. L'objectif est d'offrir un temps de divertissement à la veille des fêtes de fin d'année aux enfants de la zone.

Étant confrontée à des contraintes budgétaires cette année, la Fondation CST a lancé un appel aux dons auprès du personnel de la CST. Lors de la journée de Noël en 2023, plus de 600 enfants ont été recensés. Les 400 premiers ont été enregistrés sur des tableaux pour participer aux activités ultérieures.

Une variété d'activités a été organisée pour les enfants, leur permettant de participer librement à :

- Des courses de relais et des courses en sacs pour stimuler l'enthousiasme et la compétition ;
- Une démonstration de danse pour émerveiller le public ;
- Un atelier créatif de dessin pour encourager l'expression artistique ;
- Une représentation théâtrale pour offrir des moments de rire et d'émotion ;
- La projection du célèbre film d'animation « Le Roi Lion » pour transporter les enfants dans un monde magique.

Des cadeaux et un repas ont été distribués au terme de la journée aux 400 enfants.



LES JEUNES FILLES A L'HONNEUR POUR LA SENAFET

Festival des filles à la Maison de la Culture | Comité de gestion de la Maison de la Culture | Mars 2023
Budget : 142 400 FCFA | Participation du groupe : FCFA (21%) | Participation Fondation : 142 400 FCFA (79%) | Participation CST : 0 FCFA (%) | Bénéficiaires directs : + 300 filles élèves

En collaboration avec la Fondation CST, les jeunes de la Maison de la culture ont organisé un festival dédié aux filles, appelé « Festi-filles », durant la Semaine nationale de la femme (SENAFET). Ce festival a réuni des filles de différents collèges de la région pour participer à des activités ludiques et sportives. Un match de football féminin et des discussions autour des différentes thématiques sur l'autonomisation de la jeune et des violences en milieu scolaire ont constitué l'essentiel des activités réalisées.

UNE SEMAINE CULTURELLE A LA DECOUVERTE DES METIERS

Semaine culturelle des jeunes | Comité de gestion de la Maison de la Culture | Juin 2023
Budget : 247 325 FCFA | Participation du groupe : 35 000 FCFA (14%) | Participation Fondation : 212 325 FCFA (86%) | Bénéficiaires directs : 310 élèves

Dans le cadre de la clôture de l'année scolaire, les jeunes de la Maison de la Culture ont orchestré une semaine culturelle en collaboration avec des élèves de la région. L'objectif de cette semaine était d'accompagner les jeunes dans l'exploration de divers métiers. À cette fin, une variété d'activités a été soigneusement planifiée. Au total, 13 disciplines ont été présentées aux jeunes des établissements de la zone.

- **Visite de l'usine de la CST et découverte des métiers affiliés**

15 élèves du collège et de l'école élémentaire, inscrits au préalable, ont participé à une visite guidée de l'usine. L'usine est connue de tous, mais très peu sont ceux qui y entrent et connaissent le fonctionnement, les processus et les métiers affiliés à la fabrication du sucre. Les 15 jeunes ont été très attentifs lors de la visite et ont bien assimilé ce qui leur a été expliqué.

- **Concours de cuisine**

Le concours de cuisine a attiré beaucoup de jeunes, notamment les jeunes filles. C'était la première fois que cette activité était proposée et cela a beaucoup plu. L'idée était de donner aux sept participantes les mêmes ingrédients ainsi qu'un temps imparti pour réaliser une préparation. Les jeunes filles, certaines très jeunes (particulièrement la grande gagnante), ont été très investies et ont préparé d'excellents repas.

- **Animations diverses sur plusieurs thématiques instructives**

Des jeux, des concours de dictées, des petites projections instructives ont été réalisées durant cette semaine culturelle.

Dans le cadre de cet événement trente-quatre jeunes ont bénéficié des lots composés de cahiers, des stylos, des pagnes, des marmites, des assiettes, des louches, etc.



DIAGNOSTIC SUR LA SANTE SEXUELLE ET REPRODUCTIVE

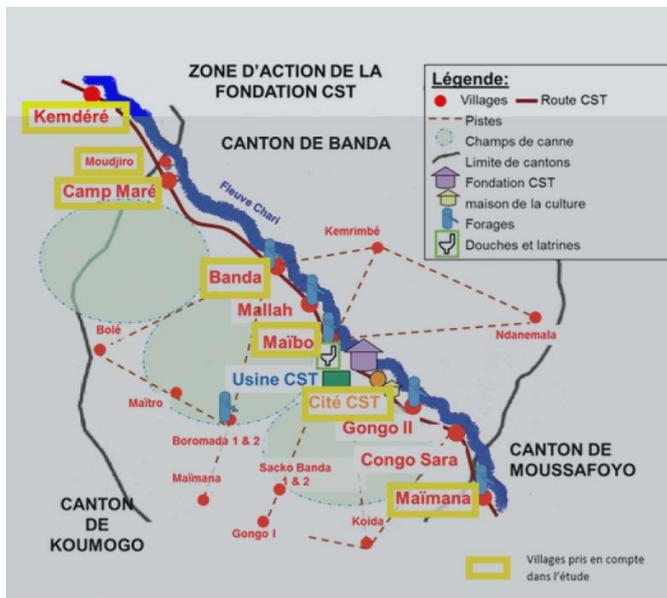
Les adolescents et les jeunes âgés de 10 à 24 ans représentent un quart de la population mondiale. Cependant, malgré les progrès réalisés au cours des 20 dernières années en matière de développement psychosocial des adolescents et de reconnaissance de leur importance dans les plans de développement international et de santé publique, des efforts insuffisants ont été déployés pour répondre à leurs besoins spécifiques, selon un rapport de l'Organisation mondiale de la santé (OMS).

Des statistiques alarmantes soulignent ces besoins non satisfaits :

- Plus de 2 millions d'adolescents âgés de 10 à 19 ans vivent avec le VIH ;
- Le VIH est la deuxième cause principale de décès chez les adolescents ;
- Le taux de prévalence du VIH chez les jeunes femmes âgées de 15 à 24 ans est deux fois supérieur à celui des jeunes hommes ;
- Les complications liées à la grossesse et à l'accouchement sont la deuxième cause de décès chez les filles âgées de 15 à 19 ans.

La santé sexuelle et reproductive et les violences basées sur le genre sont des problèmes interconnectés. Au Tchad, les violences basées sur le genre sont répandues, en particulier pendant les crises. Les données de l'Enquête Démographique et de Santé et à Indicateurs Multiples montrent des taux élevés de mariages précoces, de mutilations génitales féminines et de violences physiques et sexuelles à l'égard des femmes.

Dans ce contexte, un diagnostic sur la santé sexuelle et reproductive a été réalisé en janvier 2023 pour évaluer la formation des jeunes dans ce domaine et identifier les lacunes dans les connaissances dispensées dans les établissements scolaires.



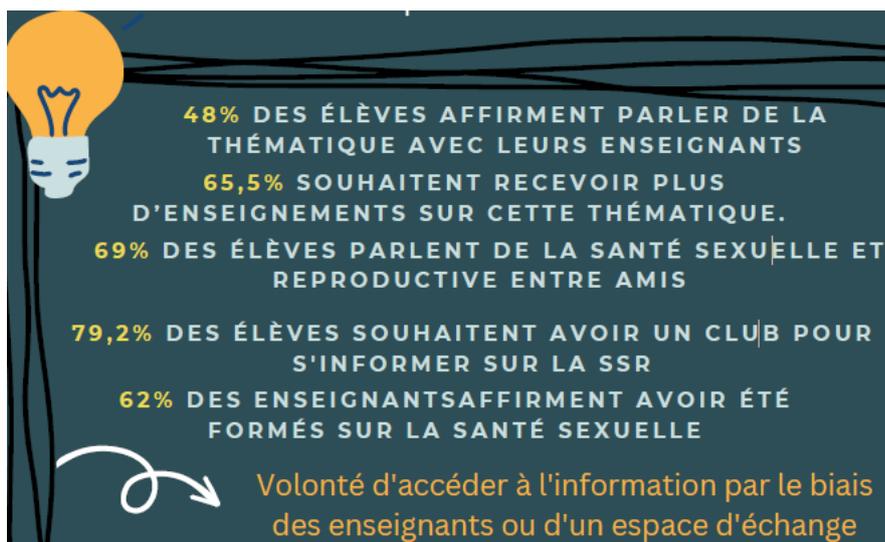
8
collèges sélectionnés

979
élèves ont répondu aux questionnaires
(95% de participation)

38
enseignants ont répondu aux questionnaires
(84% de participation)

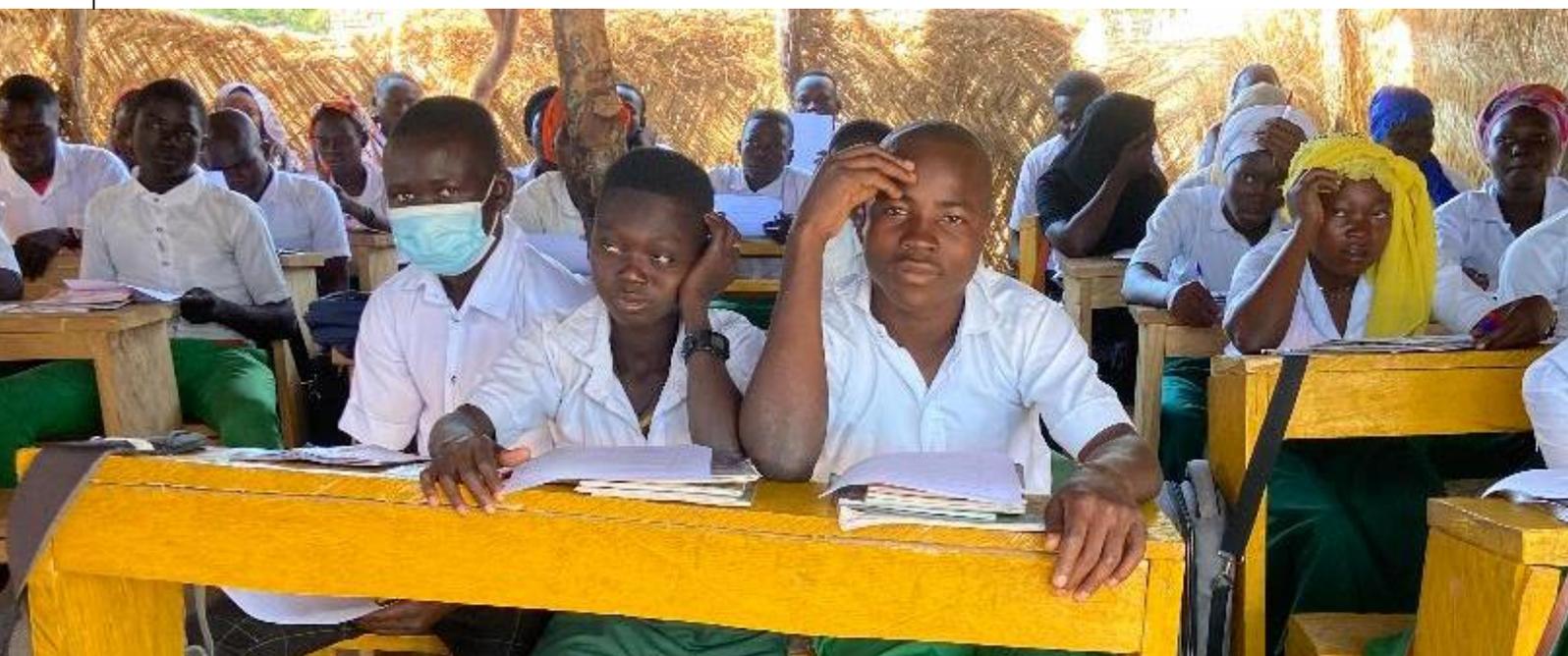
Ce diagnostic a démontré quelques difficultés de compréhension de la part des élèves dans les réponses aux questionnaires mais une réelle nécessité de créer des espaces d'échanges et de partage sur ces thématiques afin de faire tomber les tabous.

Les élèves expriment majoritairement leur intérêt pour la thématique du VIH-Sida lorsqu'il s'agit de mieux comprendre la santé sexuelle et reproductive. Ils souhaitent être sensibilisés sur la prévention du VIH-Sida. Les sujets tels que le mariage précoce, les grossesses non désirées, les violences basées sur le genre, les infections sexuellement transmissibles (IST), les méthodes de protection lors des rapports sexuels et la puberté ont été fréquemment mentionnés dans l'analyse des questionnaires.



Lors des échanges en classe et en plus des réponses aux questionnaires, il est évident qu'il existe un fort sentiment de honte lorsqu'il s'agit d'aborder les questions relatives à la santé sexuelle et reproductive. Ces sujets sont largement tabous à la fois dans les foyers et dans les salles de classe. Cela a des conséquences sur la scolarité des élèves, en particulier des jeunes filles. Lorsqu'on interroge les élèves sur le nombre de filles de leur entourage qui ont abandonné l'école en raison de problèmes liés à la santé sexuelle et reproductive, plus de 70% des répondants mentionnent au moins une personne.

Malgré quelques difficultés de compréhension révélées par les questionnaires de ce diagnostic, il est essentiel de développer des initiatives de sensibilisation et des ateliers pour briser les tabous entourant ce sujet.



BILAN

BILAN FINANCIER

En 2023, la Fondation CST a consacré 56 524 €/ 37 077 328 FCFA au financement de ses activités, soit 122% de son budget prévisionnel.



Ressource humaine

La ligne RH a été dépensée à 83%.

A noter que les OT ont bénéficié d'un renforcement de capacités en entrepreneuriat : ils ont pu être formés à la méthodologie GERME lors d'une formation de 2 semaines au Cameroun.



Fonctionnement du bureau

Le budget alloué aux frais de fonctionnement a été dépassé (157%), notamment à cause de charges exceptionnelles comme les repas pour les départs, les visites.



Communication

Le budget a été dépensé à 38%, les frais de communication sur les activités de la Fondation ont été pour la plupart imputés sur les lignes projets.



Equipement roulant

Le budget de fonctionnement pour les équipements roulants a été consommé à 60%. En effet, la moto a connu de nombreuses petites pannes qui ont provoqué des frais de maintenance importants.



Appui aux bénéficiaires

Cette rubrique cumule les frais de formation ainsi que les projets mis en œuvre par la Fondation. Le budget prévu a été dépassé à hauteur de 196% du budget prévisionnel puisque l'année 2023 a été exceptionnelle en termes de mise en œuvre des projets. Ce dynamisme a largement été soutenu par la CST qui a accompagné l'équipe tout au long de l'année et renforcer son appui tant financier que logistique.

Analyse des produits

En 2023, en complément de la dotation annuelle de la CST, la Fondation CST a bénéficié des dons suivants :

- Une subvention de la Fondation KRYSS d'un montant de 4 676 euros (3 061 605 FCFA) ;
- Une dotation du Groupe Somdia d'un montant de 3 532 euros (2 311 914 FCFA) * ;
- Des dons de particuliers à la suite de l'appel aux dons lancé aux employés de la CST par la Fondation. L'équipe a pu récolter 821 euros (538 500 FCFA) * pour la mise en œuvre du projet « Noël des enfants ».

* A noter que le compte de résultat 2023 ne fait pas remonter les montants totaux pour ces deux catégories de dons à cause de délais d'inscriptions dans l'environnement comptable AS400 de la CST.

Compte de résultat de la Fondation CST au 31 décembre 2023

CHARGES					PRODUITS				
Code	Catégorie	Prév.	Réalisées	Ecart	Code	Catégorie	Prév.	Réalisé	Ecart
	RH	17 880 000	14 766 553	3 113 447		Dotations	26 000 000	27 821 032	1 821 032
662	VSI	7 920 000	5 482 821	2 437 179	718360	Dotation CST ponctuelle	5 000 000	0	-5 000 000
661	Animateurs / stagiaires	3 120 000	3 249 665	-129 665	71830	Dotation CST mensuelle	18 000 000	23 447 513	5 447 513
664	Charges patronales	1 040 000	1 171 867	-131 867	71832	Dotation bailleur	3 000 000	3 061 605	61 605
6384	Frais de missions	3 520 000	4 192 200	-672 200	71831	Dotation SOMDIAA	0	1 311 914	1 311 914
6371	Personnel Temporaire	2 280 000	670 000	1 610 000					
66841	Frais santé employé Fondation	0	0	0					
	Fonctionnement du bureau	656 000	1 032 073	-376 073		Cotisations	104 000	408 500	304 500
6043	Intendance et équipements	270 000	232 500	37 500	71834	Cotisations membres	104 000	408 500	304 500
6220	Location réhabilitation	50 000	0	50 000	71835	Cotisation personne morale	0	0	0
6700	Frais financiers	156 000	115 461	40 539					
63830	Frais administratifs	60 000	18 288	41 712					
63832	Charges exceptionnelles	120 000	665 824	-545 824					
	Communication	960 000	365 000	595 000		Ventes	0	0	0
62811	Charges de téléphone	120 000	165 000	-45 000	70610	Appuis Administratif	0	0	0
62814	Crédits internet	240 000	200 000	40 000	7021	Vente de produits	0	0	0
6271	Frais publicitaires	600 000	0	600 000	7071	Vente de rebuts	0	0	0
	Equipement roulant	393 336	235 850	157 486					
6053	Carburant	0	0	0					
62430	Maintenance	60 000	213 265	-153 265					
62230	Location véhicule	0	3 000	-3 000					
68110	Amortissements	333 336	0	333 336					
6163	Frais administratifs	0	19 585	-19 585					
	Appui aux bénéficiaires	10 410 000	20 442 457	-10 032 457					
605	Projets	10 050 000	20 432 457	-10 382 457					
6277	Frais de formation	360 000	10 000	350 000					
	Equipements	75 000	0	75 000					
68133	Equipement informatique	0	0	0					
62433	Maintenance informatique	0	0	0					
62813	Appareil photos	75 000	0	75 000					

RESULTATS			
	Prév.	Réalisé	Ecart
Total charges	30 374 336	36 841 933	6 467 597
Total recettes	26 104 000	28 229 532	2 125 532
Report au 1er janvier	5 519 348		
Solde fin de période		-3 093 053	

PERSPECTIVES

OBJECTIFS 2024

Vie et fonctionnement de la Fondation

Vie associative et communication :

- Continuer à communiquer sur les activités de la Fondation CST ;
- Faire une communication extérieure plus importante ;
- Continuer à mobiliser les membres de la Fondation CST ;
- Mobiliser des partenaires extérieurs ;
- S'engager auprès des communautés locales ;
- Favoriser un développement local durable.

Visibilité des actions de la Fondation :

- Réaliser la deuxième édition de la Campagne ophtalmologique ;
- Réaliser un diagnostic pour mieux connaître la zone d'intervention ;
- Faire des campagnes de sensibilisation selon les dynamiques réelles et les besoins identifiés dans les 3 cantons ;
- Multiplier les projets à fort impact.

Partenariats :

- Chercher des financements extérieurs pour concevoir et mettre en œuvre des grands projets ;
- Établir des partenariats avec des associations locales pour un accompagnement ou un appui structurel, financier ou en formation ;
- Consolider le lien entre la RSE et la Fondation à travers la mise en œuvre de projets de Convergence sociale.

Projets et appui aux bénéficiaires

Renforcement des capacités de la société civile :

- Optimiser l'accompagnement des groupements et le suivi des projets ;
- Organiser des rencontres, échanges et partages de compétences entre les groupements pratiquant le maraichage et les activités génératrices de revenus ;
- Organiser une formation ouverte sur l'élevage des petits ruminants ;
- Organiser des séances de formation sur le maraichage durable (cultures maraichères, compost de 7 jours, bio pesticides) pour inciter les groupements à la pratique de cette agriculture ;
- Organiser des formations sur les associations villageoises de crédit et d'épargne (AVEC).

Projet AGR :

- Réaliser le suivi des groupements :
 - Dian-Asra pour la formation technique sur la saponification ;
 - Groupements de Doyaba pour leurs activités de transformation des produits locaux.

Projets communautaires :

- Mettre en œuvre un projet sur les consultations ophtalmologiques, en partenariat avec la Fondation Krys ;
- Mettre en œuvre un projet sur la promotion de la santé sexuelle et reproductive dans les collèges de la zone ;
- Réhabiliter la Maison de la Culture et redynamiser son Comité de gestion (autonomisation dans l'animation et la gestion de l'espace) ;
- Réaliser un projet de construction d'un hangar pour le marché de Maïmana ;
- Réaliser un projet de formation en couture ;
- Réaliser un projet de réhabilitation du magasin de Kemndéré 2 ;
- Réaliser un projet de réhabilitation du moulin de Gongo 2 ainsi que de la pompe ;
- Réaliser un projet d'alphabétisation des femmes ;
- Mettre en œuvre une sensibilisation et un appui de lutte contre le paludisme ;
- Appuyer le groupe Assainissement et au groupement Yantor en équipements et matériels agricoles ;
- Réaliser des projets permettant la mise en valeur des femmes : SENAFET, campagne d'hygiène menstruelle, semaine culturelle.

Suivi et optimisation des projets antérieurs :

- Continuer à assurer le suivi du CoGes marché ;
- Continuer à faire un suivi régulier des installations « Douches et latrines » de Maïbo.
- Continuer à faire un suivi régulier des installations « Douches et latrines » de Maïmana
- Continuer à faire un suivi régulier des pompes à motricité humaine ;
- Continuer à assurer le suivi régulier du projet Moulin.

Appui aux bénéficiaires :

- Continuer à suivre de façon régulière les groupements de la Fondation ;
- Revoir la base des données des infrastructures dans les écoles et villages.



Maïbo – Tchad

+235 62 01 35 98 / 65 87 14 06

Facebook : Fondations Somdiaa